RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Plateforme « L'innovation territoriale en actions ! »

La place des tiers-lieux

6ème webinaire du cycle 2022

8 décembre 2022

Webinaire réalisé avec les contributions de :

L'HERMITAGE — LE MAZIER FOURMILIÈRE CONNECTÉE — Le RAMEAU Co-construisons demain

En partenariat avec :

MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES ET DES RELATIONS AVEC LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES — BANQUE des TERRITOIRES — FONDATION TERRITOIRES — CAISSE D'EPARGNE FEDERATION NATIONALE — fondation GRDF — Fondation RTE — FONDS ODD 17 — Le RAMEAU Co-construisons demain

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

En quelques mots

- **Un lieu « repère »** pour les acteurs de terrain qui souhaitent comprendre et/ou expérimenter **des démarches apprenantes de co-construction territoriale.**
  - Créée en 2018 par la Banque des Territoires, le CGET, le Groupe La Poste et Le RAMEAU, la plateforme est aujourd'hui pilotée par le **Réseau des pionniers des alliance en Territoire**, en partenariat avec la **Fondation des Territoires.**

- **Des éclairages multi formats sur :**
  - **Les parcours « Agir ensemble en territoire » :** 7 parcours pour comprendre et agir en territoire (ressources capitalisées, webinaires)
  - **Les besoins des territoires** : 7 thématiques éclairées par des documents de références, des méthodes et outils de formation, des webinaires
  - **Les dynamiques territoriales** en lien avec les études de l'Observatoire des partenariats,
  - **Les catalyseurs territoriaux** : mise en lien avec les 350 « catalyseurs territoriaux »,
  - **Les ressources** : accès à la plateforme de capitalisation partagée « ODD 17 en pratiques » et aux ressources institutionnelles

- **Une animation régulière par un cycle de webinaires.**

https://catalyseurs-territoriaux.org/

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE** — **Plateforme l'innovation territoriale en Actions !** — FONDATION TERRITOIRES

https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/

Une plateforme « ressources » à l'écoute des besoins des territoires

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Le cycle 2022 de webinaires

« Ensemble, faisons CAP vers 2030 !»

Comment accompagner les dynamiques collectives ?

Février	Avril	Juin	Sept.	Nov.	Déc.
10/02	12/04	02/06	08/09	10/11	**08/12**
Les principes & conditions pour faire alliance	**Les modalités d'action** du faire alliance	**Les moyens** pour faire alliance	**Dialogue territorial**	**Expé. collectives**	**Tiers lieux**

Mise en application de la **Charte du « faire alliance »** Illustrations

★ 05/07 **Rencontre annuelle**

Faire ensemble Projet de territoire

Un webinaire dédié à la place des tiers-lieux pour faire ensemble Projet de territoire

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Sommaire

L'animation et la gestion des tiers-lieux, avec Le RAMEAU

Deux témoignages complémentaires pour illustrer la diversité des modèles de tiers-lieux, avec : Le Mazier et L'Hermitage

Le programme d'animation et de diffusion 2023

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

L’animation et la gestion des tiers-lieux

Charles-Benoit HEIDSIECK

Président-Fondateur

Le RAMEAU
Co-construisons demain

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Les Projets de territoire

MONDIAL
LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

LOCAL
LES CONTRATS DE RELANCE & TRANSITION ECOLOGIQUE

« Le Gouvernement souhaite que chaque territoire soit accompagné pour décliner, dans le cadre de ses compétences, un projet de relance et de transition écologique à court, moyen et long terme, sur les domaines qui correspondent à ses besoins et aux objectifs des politiques territorialisées de l'État. »

Jean Castex

Premier ministre

Une cohérence entre le cadre international des ODD et les Projets de territoire issus des CRTE

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

La place des tiers lieux

3 étapes pour construire ensemble un « Projet de territoire »

01 — **Dialogue territorial (Interconnaissance)**

Webinaire du 8 septembre

02 — **Expérimentations collectives (co-construction)**

Webinaire du 10 novembre

03 — **Dispositif ponctuel ou régulier (co-gestion)**

Animer et gérer collectivement un dispositif temporaire ou régulier d'accueil

Exemple

Le Catalyseur

Une 3ième étape pour incarner collectivement un « Projet de territoire »

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

La gestion d'une infrastructure

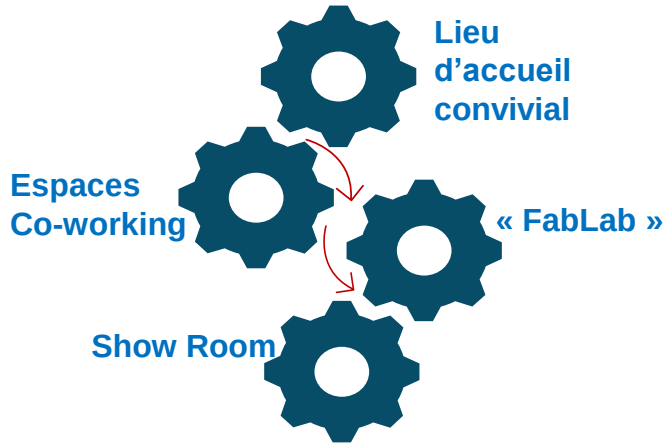
Les principes et caractéristiques d'un tiers lieu

- Une volonté d'agir au service du territoire dans une **logique d'entraide et de mutualisation de moyens** entre acteurs du territoire
- Lieu **d'expérimentations territoriales** et **d'innovations sociales**
- **Contributions** des usagers (habitants*)
- Des **activités hybrides**
- **Ouverture et convivialité**

Source : France Tiers Lieux

INFRASTRUCTURE

Une diversité de lieux d'accueil



***Des « lieux neutre » à la convergence de différentes dynamiques** (outils numériques, espace de travail, lieux de convivialité)*

** À la sémantique « usager », Le RAMEAU préfère celle « d'habitant – citoyen » pour rendre compte du « pouvoir d'agir » de chacun qui ne peut être qu'un simple usage / consommation des équipements territoriaux*

Une « infrastructure » de proximité dont la gestion / le fonctionnement repose sur une pluralité de parties prenantes

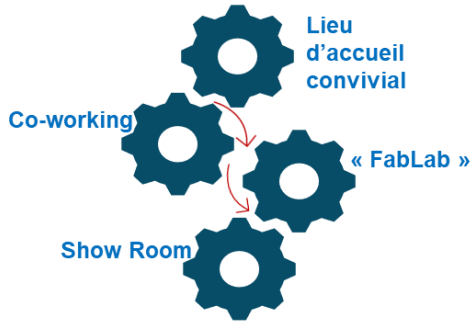
© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Une animation nécessaire

INFRASTRUCTURE

Une diversité de modalités d'accueil



Des « lieux neutre » à la convergence de différentes dynamiques *(outils numériques, espace de travail, lieux de convivialité)*

INGENIERIE DU LIEN

Activités	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements
	✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs ✓ Temps de rencontres / interconnaissance ✓ Sensibilisation aux alliances territoriales ✓ Mise en relations	✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés ✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions ✓ Co-pilotage des expérimentations ✓ Evaluation des expérimentations	✓ Incubation de projets ✓ Formations aux nouvelles pratiques ✓ Accompagnement de partenariats ✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires

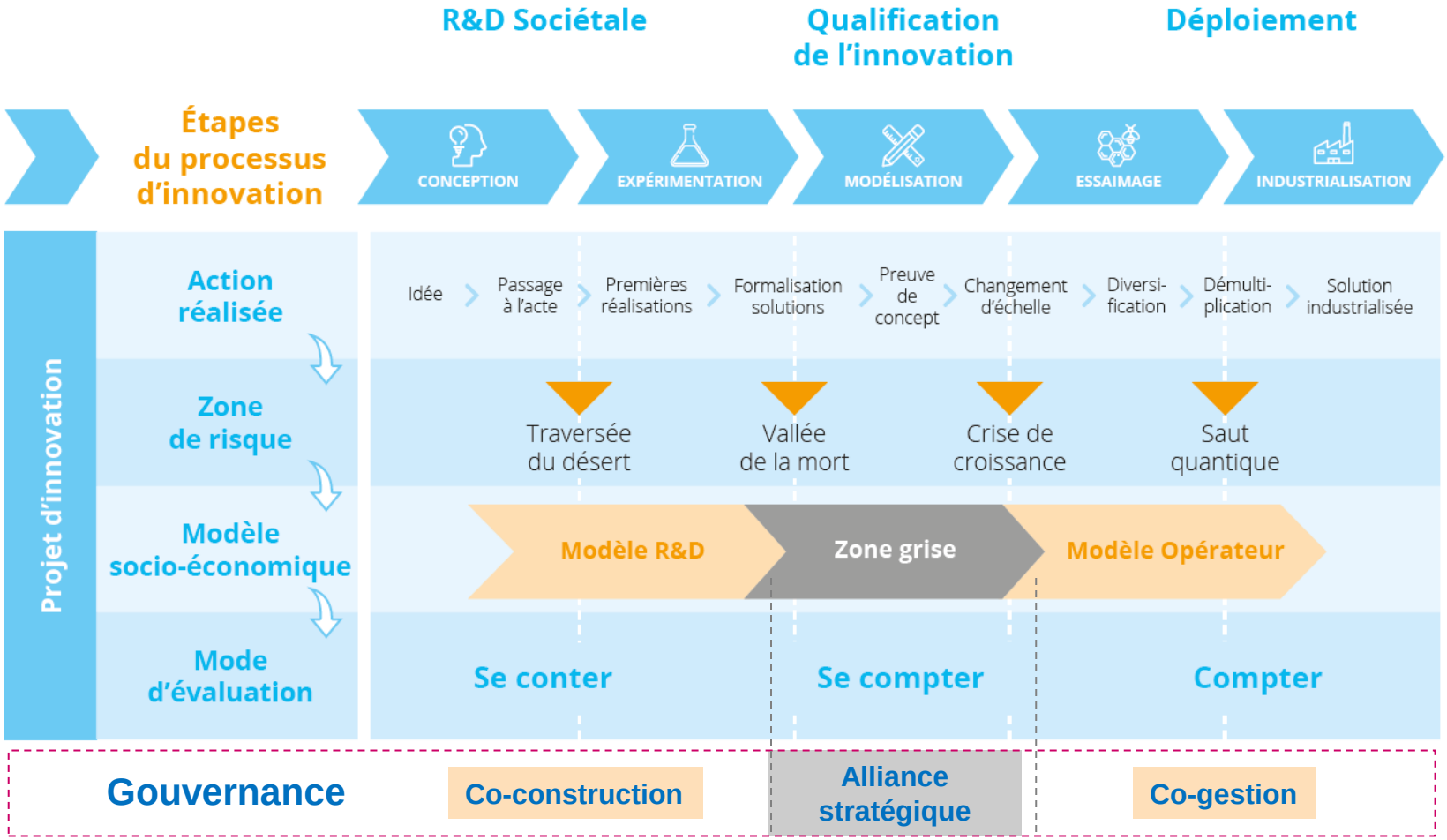
Une diversité d'actions qui permettent de créer de l'interconnaissance et d'accompagner de nouveaux dialogues territoriaux

Animer le lieu pour susciter l'action collective, les projets … et le « vivre ensemble » dans la durée

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

De la co-construction à la co-gestion



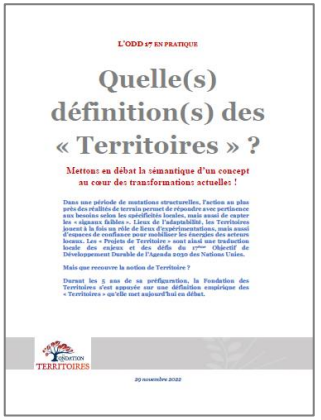
Pour ne pas se limiter à une infrastructure, l'émergence d'un tiers-lieu doit se faire au juste temps dans le Projet de territoire

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Les tiers-lieux, au croisement de 3 dimensions

Le territoire, lieu d'ancrage


L'ODD 17e EN PRATIQUE

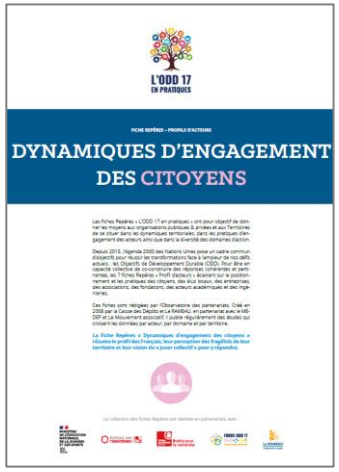
Quelle(s) définition(s) des « Territoires » ?

Mettons en débat la sémantique d'un concept au cœur des transformations actuelles !

Une démarche de co-construction pour une sémantique partagée

https://www.lerameau.fr/wp-content/uploads/2022/11/FDT_DefinitionTerritoire-BAD-NOTE-29-11-22.pdf

La mobilisation citoyenne


L'ODD 17 EN PRATIQUES

DYNAMIQUES D'ENGAGEMENT DES CITOYENS

Une fiche Repère pour comprendre l'attente des Citoyens

https://observatoire-des-partenariats.fr/fiches-reperes-acteurs

L'accompagnement des organisations

FONDS ODD 17

Retour d'expériences – tête de réseau national

Réseau National des Maisons d'Associations

PARTENAIRES

Retour d'expérience du Réseau National des Maisons des Associations

Base IMPACT-Alliances https://lerameau.sindup.net/

3 outils pour aller plus loin

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Sommaire

Les conditions de la co-construction d'une expérimentation collective, avec Le RAMEAU

Deux témoignages complémentaires pour illustrer la diversité des modèles de tiers-lieux, avec : Le Mazier et L'Hermitage

Le programme d'animation et de diffusion 2023

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

La place des tiers-lieux

4 modalités d'action des catalyseurs territoriaux

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs ✓ Temps de rencontres / interconnaissance ✓ Sensibilisation aux alliances territoriales ✓ Mise en relations	✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés ✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions ✓ Co-pilotage des expérimentations ✓ Evaluation des expérimentations	✓ Incubation de projets ✓ Formations aux nouvelles pratiques ✓ Accompagnement de partenariats ✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires	✓ Lieu d'échanges convivial ✓ Espace de co-working ✓ Showroom, démonstrateur ✓ Fab lab

Un équilibre entre « animation et gestion » et entre « co-construction et co-gestion »

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Témoignage de l'Allier

Bourbon-L'Archambault

Stéphanie CANTE

Co-fondatrice

LE MAZIER
FOURMILIÈRE CONNECTÉE

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Témoignage de l'Oise

Au carrefour des vallées de l'Aisne et de l'Oise

Jean KARINTHI

Associé-Fondateur

L'HERMITAGE

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Echanges

Avez-vous des questions ?

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Sommaire

Les conditions de la co-construction d'une expérimentation collective, avec Le RAMEAU

Deux témoignages complémentaires pour illustrer la diversité des modèles de tiers-lieux, avec : Le Mazier et L'Hermitage

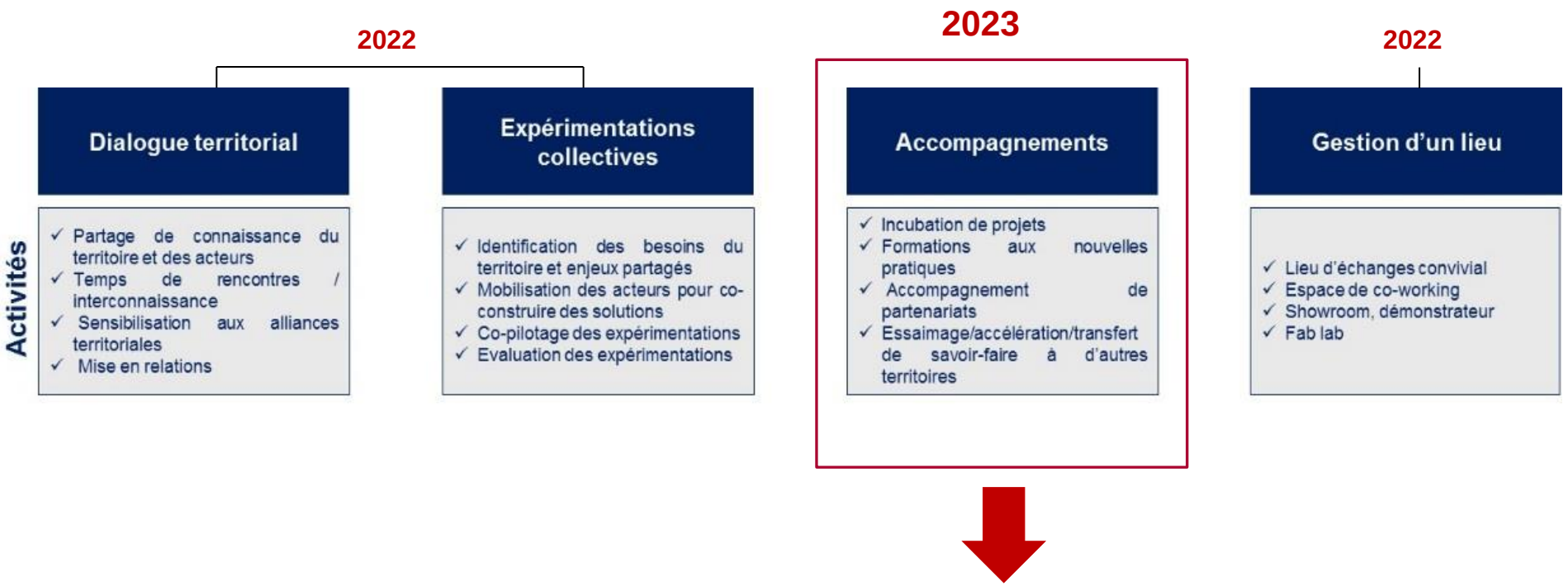
Le programme d'animation et de diffusion 2023

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Les métiers des catalyseurs

4 modalités d'action des catalyseurs territoriaux au service des Projets de territoire



Focus sur le 4ème métier des catalyseurs : l'accompagnement qui sera le fil rouge de l'animation du Réseau en 2023

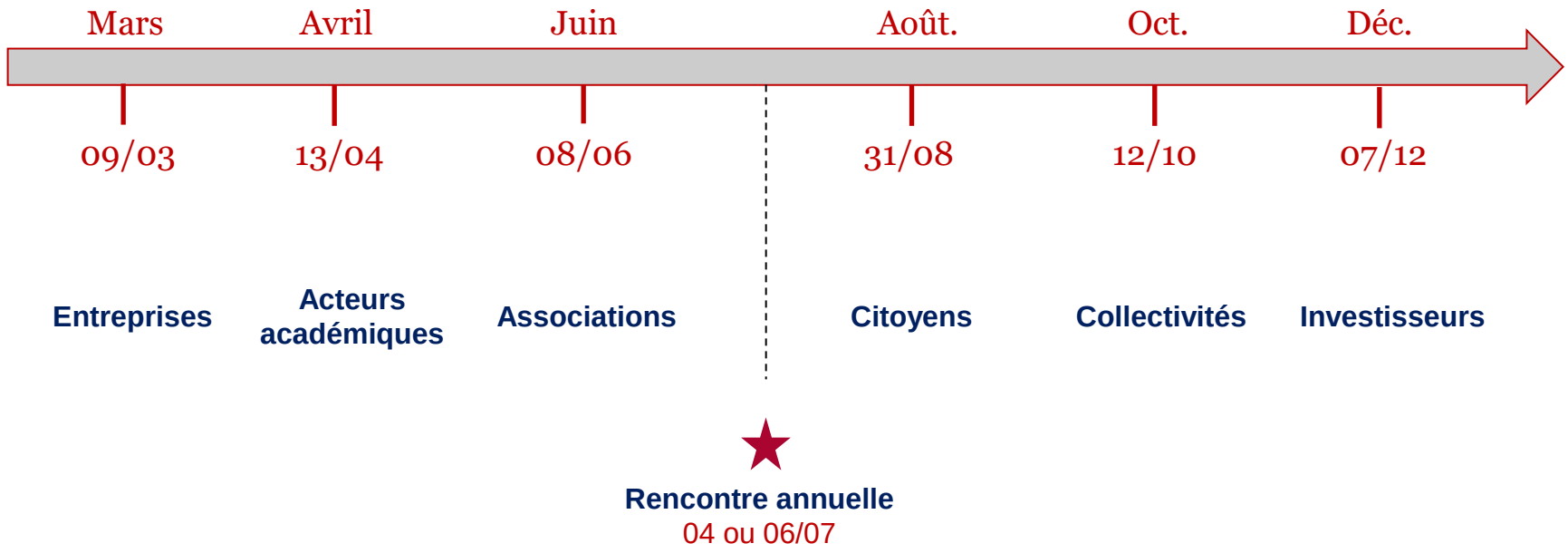
© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Le cycle 2023 de webinaires

« Ensemble, accompagnons les transitions ! »

Comment relier catalyseurs et acteurs territoriaux dans les Projets de territoire ?



Un cycle de 6 webinaires dédiés au thème « L'accompagnement des transitions»

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Annexes

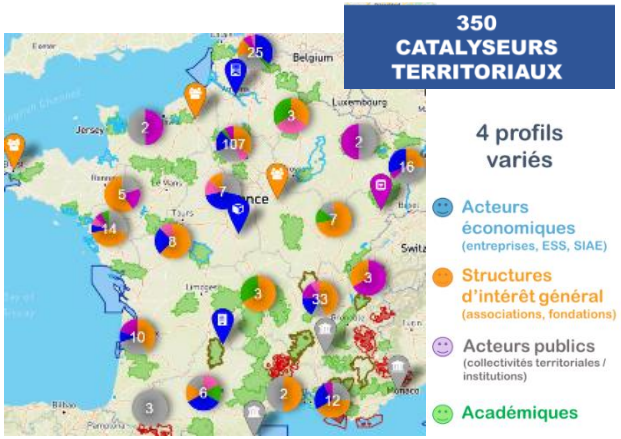
- **Le Réseau des pionniers des alliances en Territoire**
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

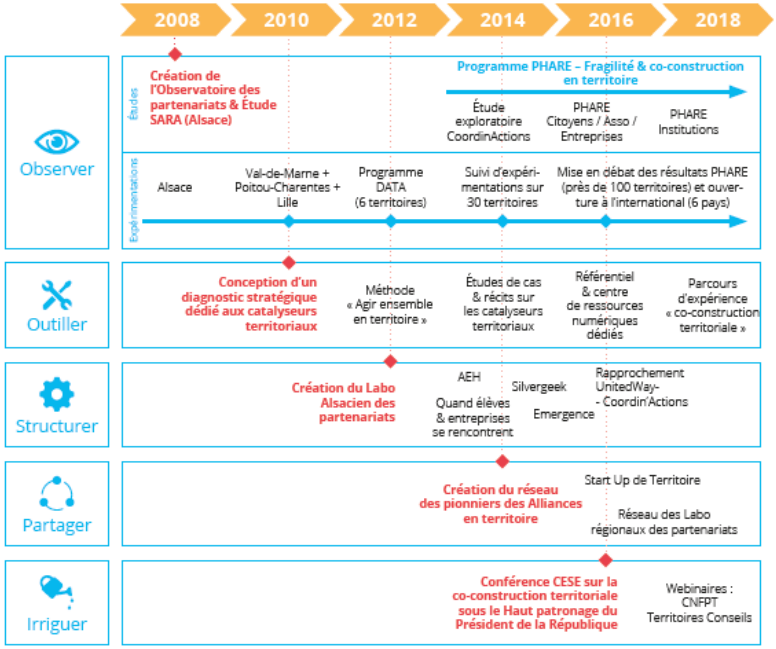
Le Réseau des « catalyseurs territoriaux »

- **Un réseau de plus de 350 acteurs,** issu d'un cheminement collectif depuis 2008 et **créé en 2014** pour **partager entre « pairs »** les pratiques des **« catalyseurs territoriaux »**
- **Un catalyseur : tiers de confiance** qui (re)lie des « mondes » différents. C'est un **générateur de Liens**. L'ingénierie qu'il porte, la « catalyse territoriale» permet de féconder un territoire en matière d'alliances. Les catalyseurs sont issus de **profils divers**.



http://catalyseurs-territoriaux.org/

Un cheminement collectif depuis 2008



Un réseau de 350 « pairs » provenant d'univers différents, au service de leur territoire

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Les missions du Réseau

- **Le Réseau a pour vocation de promouvoir et soutenir les pratiques des catalyseurs territoriaux. Il a 3 missions :**
  - Animer le réseau et valoriser les catalyseurs territoriaux,
  - Apporter une plateforme d'outils et de services complémentaires,
  - Impliquer le Réseau dans des programmes de recherche / recherche-action.
- **2 grandes actions de partage des pratiques :**
  - L'organisation des rencontres annuelles depuis 2015,
  - L'animation de la plateforme « L'innovation territoriale en actions » et ses webinaires depuis 2019.

Les rencontres annuelles

http://catalyseurs-territoriaux.org/

2015	2016	2017	2018	2019	2020
---	---	---	---	---	…
Les enjeux de la co-construction territoriale	Les pratiques des catalyseurs	Les outils de la co-construction territoriale	Ensemble, Innovons !	Ensemble, valorisons les territoires !	L'ODD 17 en pratique sur les territoires

La plateforme et le cycle de webinaires

https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/

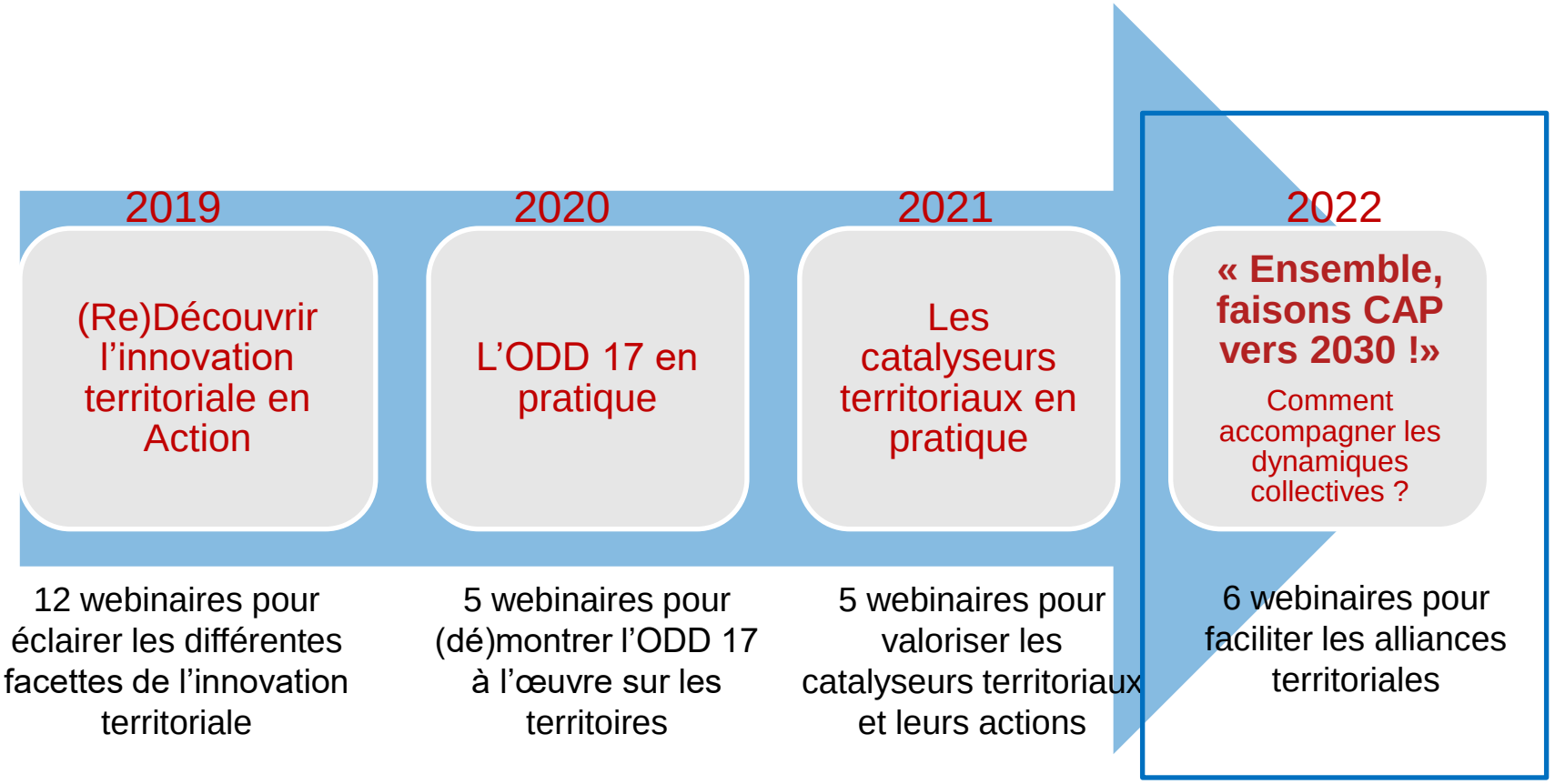
Un Réseau dédié au développement de l'ingénierie de catalyse territoriale

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

Les cycles de webinaires



Une animation au service des acteurs de terrain

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

Annexes

- Le Réseau des pionniers des alliances en Territoire
- **L'ingénierie de catalyse territoriale**
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

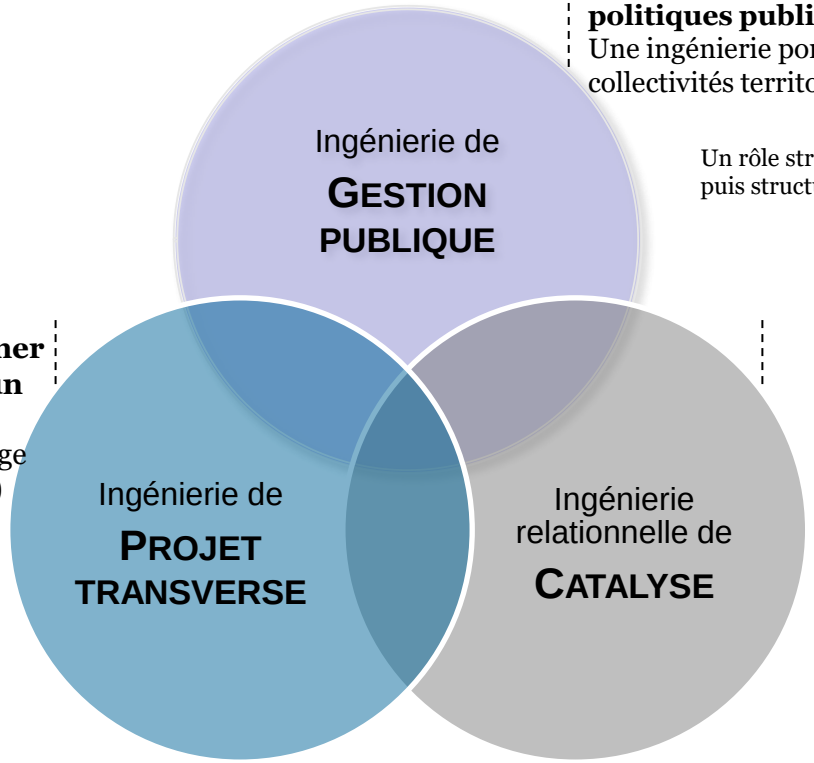
© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

La complémentarité des ingénieries

Gestion des infrastructures, mise en œuvre des **politiques publiques nationales et locales**. Une ingénierie portée par l'Etat, les Agences et les collectivités territoriales

Un rôle structurant dès l'après-guerre pour reconstruire puis structurer les services publics de territoire



Mobiliser et coordonner les acteurs autour d'un projet transverse (cadrage, pilotage, pilotage de l'évaluation du projet)

Un développement dès les années 80, en lien avec la décentralisation et l'engagement croissant de la société civile organisée

Rassembler les acteurs autour des enjeux / besoins du territoire, favoriser **l'interconnaissance et le développement des relations** entre acteurs aux profils divers.

2 approches complémentaires :

- La **mobilisation citoyenne** (« Pouvoir d'agir » des personnes)
- La **capacité des organisations à co-construire des solutions** qui réduisent les fragilités et font émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable

Une nouvelle ingénierie en émergence depuis 2008 sous le double effet de la crise et du développement numérique

Trois ingénieries complémentaires qui se déclinent localement pour répondre aux défis territoriaux

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

Les 4 pratiques de la catalyse territoriale

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs ✓ Temps de rencontres / interconnaissance ✓ Sensibilisation aux alliances territoriales ✓ Mise en relations	✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés ✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions ✓ Co-pilotage des expérimentations ✓ Evaluation des expérimentations	✓ Incubation de projets ✓ Formations aux nouvelles pratiques ✓ Accompagnement de partenariats ✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires	✓ Lieu d'échanges convivial ✓ Espace de co-working ✓ Showroom, démonstrateur ✓ Fab lab
Exemples inspirants	❑ Start Up de Territoire / Labo des partenariats d'Alsace ❑ Dotation d'Action Territoriale (DAT) de la F. Break Poverty ❑ Démarche ODD&CT du Comité 21	❑ Programme Impact Jeunes (éducation / 13) ❑ MicroVille 112 (rehabilitation/ 51) ❑ Silver Geek (numérique / 86) ❑ PTCE Les Mureaux (emplois / 78) ❑ Ateliers de l'Entreprenariat Humaniste (recherche / 69)	❑ Ronalpia (69) ❑ Villes au Carré (45) ❑ Fondation du Nord (59) ❑ Plateforme RSE Nantes Métropole (44) ❑ Emergence (39)	❑ InfoLab du CRIJ (45) ❑ Cent Sept (69) ❑ Point Carré (93) ❑ Le Catalyseur (31) ❑ Maison des associations Pays d'Aix (13)

Exemple d'articulation des complémentarités sur un même territoire (Paris Est Marne & Bois – 94)

❑ Agir Ensemble à Charenton	❑ Vitawin (éducation)	❑ Club Gravelle Entreprendre	❑ Complémentarité des 8 tiers lieux sur le territoire

Un savoir-faire spécifique d'animation des Liens entre acteurs différents, autour de 4 pratiques complémentaires

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

3 enseignements tirés de l'expérience

Le catalyseur a une mission capitale pour favoriser les alliances sur un territoire,

- il assure **les liens entre acteurs** qu'il connait, qu'il rencontre, en fonction des besoins, des compétences qu'il identifie. C'est le maillon qui permet que les acteurs s'appellent mutuellement facilement.

- Il assure **l'ingénierie de la dynami**que : il organise les rencontres collectives, et comme il est polyglotte (!), il aide à la compréhension mutuelle des acteurs de mondes différents.. C'est pourquoi les relations individuelles bilatérales sont capitales dans le processus des alliances entre acteurs.

- **Il valorise les acteurs *engagés* et les alliances** qu'ils ont créées pour que le temps invisible soit enfin mis au grand jour !

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

Annexes

- Le Réseau des pionniers des alliances en Territoire
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- **Les outils au service des catalyseurs territoriaux**

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Une diversité de services pour développer la catalyse

Un front Office

Un Back Office

Une vitrine pour le réseau

http://catalyseurs-territoriaux.org

Une plateforme pédagogique pour accompagner les territoires

https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/

Une plateforme de capitalisation partagée

https://odd17.org/

L'ODD 17 EN PRATIQUES

Des services utiles pour les catalyseurs et les acteurs territoriaux

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Un panorama d'outils proposés

Des outils pour collaborer et interagir avec d'autres catalyseurs

Application collaborative, données cartographiques et gestion de projet agile

http://catalyseurs-territoriaux.org/ou-nous-trouver

idealCO
LA PLATEFORME COLLABORATIVE DE LA SPHÈRE PUBLIQUE

Réseau social pour échanger et coopérer

https://www.idealco.fr/groupe/5405

Des ressources utiles pour « accompagner » les territoires

RÉSEAU DES PIONNIERS DES ALLIANCES EN TERRITOIRE

Plateforme l'innovation territoriale en Actions !

FONDATION TERRITOIRES

L'ODD 17 EN PRATIQUES

https://odd17.org/

POUSSES

https://pousses.fr/

sindup

https://fr.sindup.com/

L'observatoire des Partenariats

http://observatoire-des-partenariats.fr/

JeVeuxAider.gouv.fr

https://www.jeveuxaider.gouv.fr/

© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022

RÉSEAU DES PIONNIERS DES **ALLIANCES EN TERRITOIRE**

La charte

Un outil de dialogue

L'ODD 17 EN PRATIQUE

Charte du « faire alliance »

Partageons les principes d'une co-construction féconde, entre acteurs riches de leurs différences, au plus près des réalités de terrain

Dans un contexte de profonde transformation, le « jouer collectif » incarne concrètement l'ODD 17 des Objectifs du Développement Durable (ODD). La crise systémique en a accéléré l'application, et le « devoir d'alliance » s'est transformé en « envie d'alliance ». Comment aider ceux qui se lancent dans une démarche apprenante d'alliance d'intérêt général à poser les bases d'une relation équilibrée et durable ?

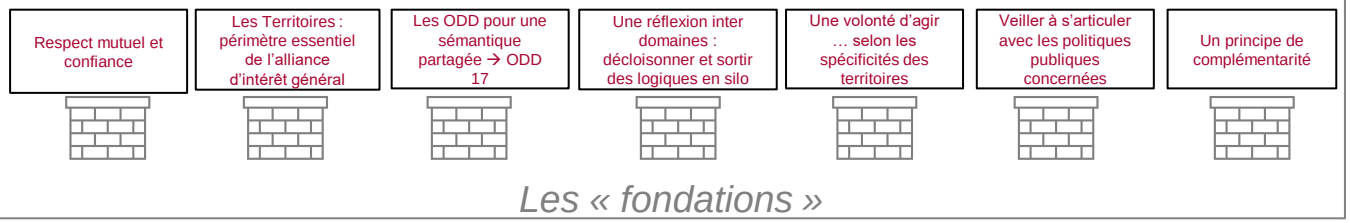
15 ans d'expérimentations innovantes et d'observation du mouvement de co-construction du bien commun en France permettent aujourd'hui d'en faire un récit à la fois opérationnel, politique et philosophique. Cette Charte est le fruit d'un cheminement collectif. Véritable « contrat de confiance » entre acteurs de profils complémentaires, elle est un cadre de dialogue pour que chacun puisse s'engager sereinement dans une démarche apprenante de co-construction.

FONDATION TERRITOIRES

30 novembre 2021

© Fondation des Territoires – 1, allée Charles V – 94300 VINCENNES – Tél : 01-53-66-99-70 - Document rédigé par :

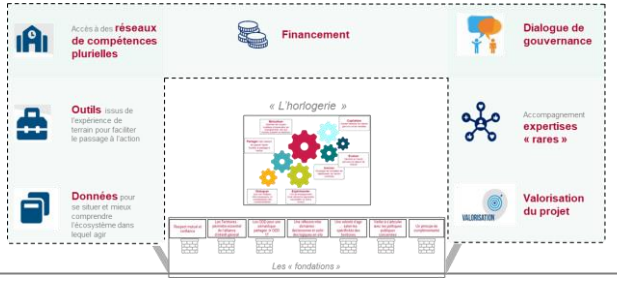
7 Principes d'Action : les piliers d'une relation équilibrée



7 Modalités d'Action : l'alchimie d'une action collective

« L'horlogerie »

7 Moyens d'Action : l'économie de l'alliance



© Réseau des pionniers des alliances en Territoire / 2022