



RÉSEAU DES
**CATALYSEURS
TERRITORIAUX**

Plateforme « L'innovation territoriale en actions ! »

Associations et catalyseurs : ensemble, accompagnons les Projets de territoire

3^{eme} webinaire du cycle 2023

8 juin 2023

Webinaire réalisé avec les contributions de :



En partenariat avec :



La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

En quelques mots

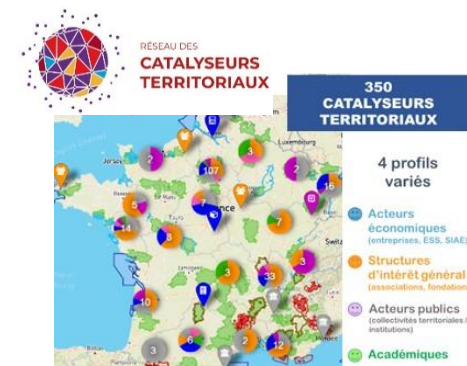
- ❑ **Un lieu « repère »** pour les acteurs de terrain qui souhaitent comprendre et/ou expérimenter **des démarches apprenantes de co-construction territoriale**.

- ❑ Créée en 2018 par la Banque des Territoires, le CGET, le Groupe La Poste et Le RAMEAU, la plateforme est aujourd'hui pilotée par le **Réseau des catalyseurs territoriaux**, en partenariat avec la **Fondation des Territoires**.

- ❑ **Des éclairages multi formats sur :**

- **Les parcours « Agir ensemble en territoire »** : 7 parcours pour comprendre et agir en territoire (ressources capitalisées, webinaires)
- **Les besoins des territoires** : 7 thématiques éclairées par des documents de références, des méthodes et outils de formation, des webinaires
- **Les dynamiques territoriales** en lien avec les études de l'Observatoire des partenariats,
- **Les catalyseurs territoriaux** : mise en lien avec les 350 « catalyseurs territoriaux »,
- **Les ressources** : accès à la plateforme de capitalisation partagée « ODD 17 en pratiques » et aux ressources institutionnelles

- ❑ **Une animation régulière par un cycle de webinaires.**



<https://catalyseurs-territoriaux.org/>



<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>



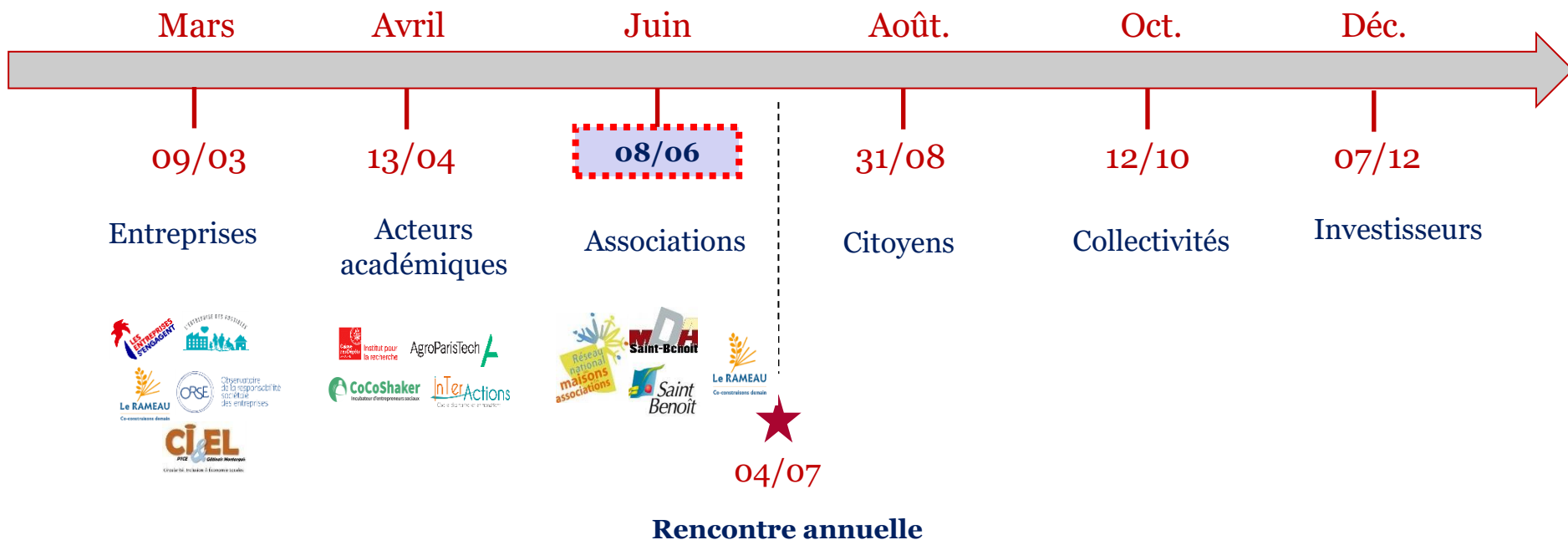
Une plateforme « ressources » à l'écoute des besoins des territoires



Le cycle 2023 de webinaires

« Accompagner les Projets de territoire vers les transitions »

Comment mobiliser les différents profils d'acteurs locaux au service du Projet de territoire ?
Quel rôle des catalyseurs à leurs côtés ?



Un webinaire dédié aux liens entre associations et catalyseurs



La capacité d'engagement du secteur associatif au service du territoire, avec Le RAMEAU

Témoignage du Réseau National des Maisons des Associations : le rôle des Maisons des associations, notamment comme « catalyseurs du faire ensemble sur un territoire pour faire sens »

Regards croisés en direct de La Réunion, avec la Commune de Saint-Benoît et le retour d'expérience de la Maison des associations, catalyseur territorial

Le programme d'animation et de diffusion 2023

La capacité d'engagement du secteur associatif



Charles-Benoit HEIDSIECK

Président-Fondateur



La co-construction territoriale, de l'international au local

MONDIAL LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)



LOCAL LES CONTRATS DE RELANCE & TRANSITION ECOLOGIQUE

« Le Gouvernement souhaite que chaque territoire soit accompagné pour décliner, dans le cadre de ses compétences, un projet de relance et de transition écologique à court, moyen et long terme, sur les domaines qui correspondent à ses besoins et aux objectifs des politiques territorialisées de l'État. »

Jean Castex

Premier ministre

Les CRTE en chiffres



© Service cartographique VCT

***Les Projets de Territoire incarnent l'ODD 17 en pratiques...
au sein desquels chaque profil d'acteur a une légitimité propre !***


Le secteur associatif d'intérêt général, un acteur trop méconnu pour sa valeur !



INNOVATION
UNE R&D SOCIÉTALE EMPIRIQUE

PERFORMANCE
UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE UNIQUE

CONFIANCE
UNE FORCE DE MOBILISATION CITOYENNE



Un processus d'innovation spécifique 2

LE SECTEUR ASSOCIATIF PORTE DANS SON ADN UNE FORTE CAPACITÉ D'INNOVATION. CELLE-CI REPOSE SUR DEUX FONDAMENTAUX QUI SONT NÉCESSAIRES DE RAFFERMIR :

LES ASSOCIATIONS SONT DES ACTEURS DE PROXIMITÉ avec les populations des territoires qu'elles accompagnent, notamment les plus fragiles. Cette proximité leur permet de percevoir au mieux les besoins de leur environnement qui doivent faire l'objet d'une attention particulière. Elles collectent les « besoins »

La capacité à expérimenter : cœur d'activité du secteur associatif

La chaîne de valeurs

RECHERCHES & DÉVELOPPEMENT → EXPÉRIMENTATION → INNOVATION

Identifier et analyser les besoins et actions innovantes de demain

Agir sur le terrain en expérimentant des actions innovantes

Évaluer les actions expérimentées afin d'en tirer des enseignements

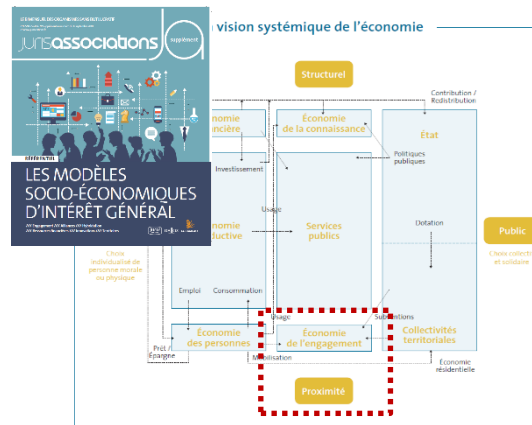
Répondre véritablement à des besoins immédiats pour lesquels il n'existe ni réponse des pouvoirs publics, ni des entreprises

CPMA | La Fondation | Agence Nationale de la Cohésion Territoriale | Agence Nationale de l'Innovation | Agence Nationale de la Transition Écologique

LE DÉCRET DU 22 DÉCEMBRE 2017

L'INNOVATION ASSOCIATIVE

RECHERCHES SOCIALES ET TECHNOLOGIQUES AU SERVICE DES TERRITOIRES ET DES CITOYENS




60 % des jeunes font confiance aux associations pour les aider à s'engager !

Enseignements d'une étude présentée le 1^{er} juin au Sénat, réalisée par :

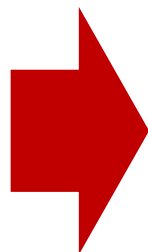
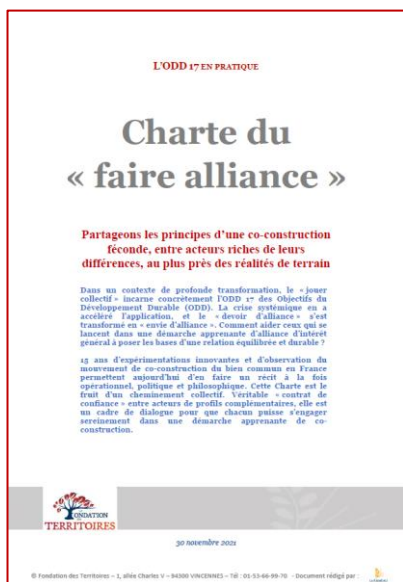
Fédération Nationale CAISSE D'ÉPARGNE

Le secteur associatif, un allié stratégique des Territoires pour mobiliser les énergies et défricher des solutions d'intérêt général



Un enjeu stratégique : un cadre juridique adapté !

LE CONTRAT DE CONFIANCE



LE CADRE JURIDIQUE LA PPL SUR L'EXPÉRIMENTATION DU DROIT D'ALLIANCE D'INTÉRÊT GÉNÉRAL



**De la « Charte à la Loi ! » - la priorité remontée auprès du HCVA en mars 2023 :
Maintenant que les Territoires ont bâti un « contrat de confiance », il est urgent d'avoir un
cadre légal adapté aux alliances d'intérêt général au service des Projets de Territoire**

Un enjeu opérationnel : l'articulation des ingénieries locales !

LA DIVERSITÉ DES 3 INGÉNIERIES UNE RICHESSE POUR LES TERRITOIRES



Le partenariat stratégique entre le RNMA et le Réseau des catalyseurs territoriaux est soutenu par le Fonds ODD 17 pour inventer ensemble les méthodes pour articuler les 3 ingénieries locales au service des Projets de Territoire, au plus près des réalités et des spécificités locales



***L'Appel du 8 juin - mobilisons tous les Réseaux le 4 juillet :
Inventons avec les 350 « catalyseurs territoriaux » les moyens d'accompagner les Projets de
Territoire qui incarnent l'ODD 17 en pratiques pour assurer la cohérence des actions et la
cohésion des acteurs dans les multiples transitions à réussir d'ici 2030 !***

La capacité d'engagement du secteur associatif au service du territoire,
avec Le RAMEAU



Témoignage du Réseau National des Maisons des Associations : **le rôle des Maisons des associations, notamment comme « catalyseurs du faire ensemble sur un territoire pour faire sens »**

Regards croisés en direct de La Réunion, avec la Commune de Saint-Benoît et le retour d'expérience de la Maison des associations, catalyseur territorial

Le programme d'animation et de diffusion 2023

Les Maisons des associations, « catalyseurs du faire ensemble sur un territoire pour faire sens »



Léa BOUAROUA

Chargée de mission



Le RNMA, une fabrique des communs



- CAISSE DE RÉSONNANCE**
Capturer et amplifier les réalités de la vie associative sur les territoires
- COORDINATION DE PROJETS**
Impulser et structurer le montage de projets collectifs
- FAIRE RÉSEAU**
Accueillir, mettre en lien les acteurs, transférer et capitaliser leurs pratiques
- ACCOMPAGNEMENT**
Soutenir et conseiller, apporter l'expertise du RNMA et de ses membres
- FONCTION D'INGÉNÉRIERIE**
Articuler les ingénieries territoriales et nationales du secteur

Les Maisons des associations, lieux d'accompagnement généralistes des associations et citoyens, sur leur territoire

Considérant la vie associative comme moyen privilégié de développement de l'expression des personnes et de la participation sociale, les Maisons des associations accueillent les associations locales dans leur diversité et leur pluralisme. Elles impulsent un civisme associatif et s'engagent à promouvoir l'autonomie du secteur associatif dans ses rapports avec les partenaires publics et privés.

Le Réseau National des Maisons des Associations regroupe des organismes ayant pour mission le développement de la vie associative locale, notamment à travers la création de lieux d'échanges et de rencontres pour les associations, l'accompagnement des acteurs associatifs et la mise à disposition de ressources.

Charte du RNMA



De l'association au territoire : le métier d'accompagnateur



L'accompagnateur.trice de la vie associative locale est un.e professionnel.le dont la mission est d'accompagner les individus et les collectifs impliqués dans des initiatives associatives sur les territoires, à se développer de manière durable, à renforcer leur impact et à répondre aux besoins de la communauté. Il chemine en proximité avec les acteurs avec lesquels il travaille sur cette question, pour favoriser l'autonomisation et la coopération.

3 MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT

- Accompagnement organisationnel,
- Accompagnement inter-associatif,
- **Accompagnement de projet de territoire** > Catalyse



Les 57èmes

**RENCONTRES
NATIONALES**

du **21 > 27** mai 2023
à La Réunion

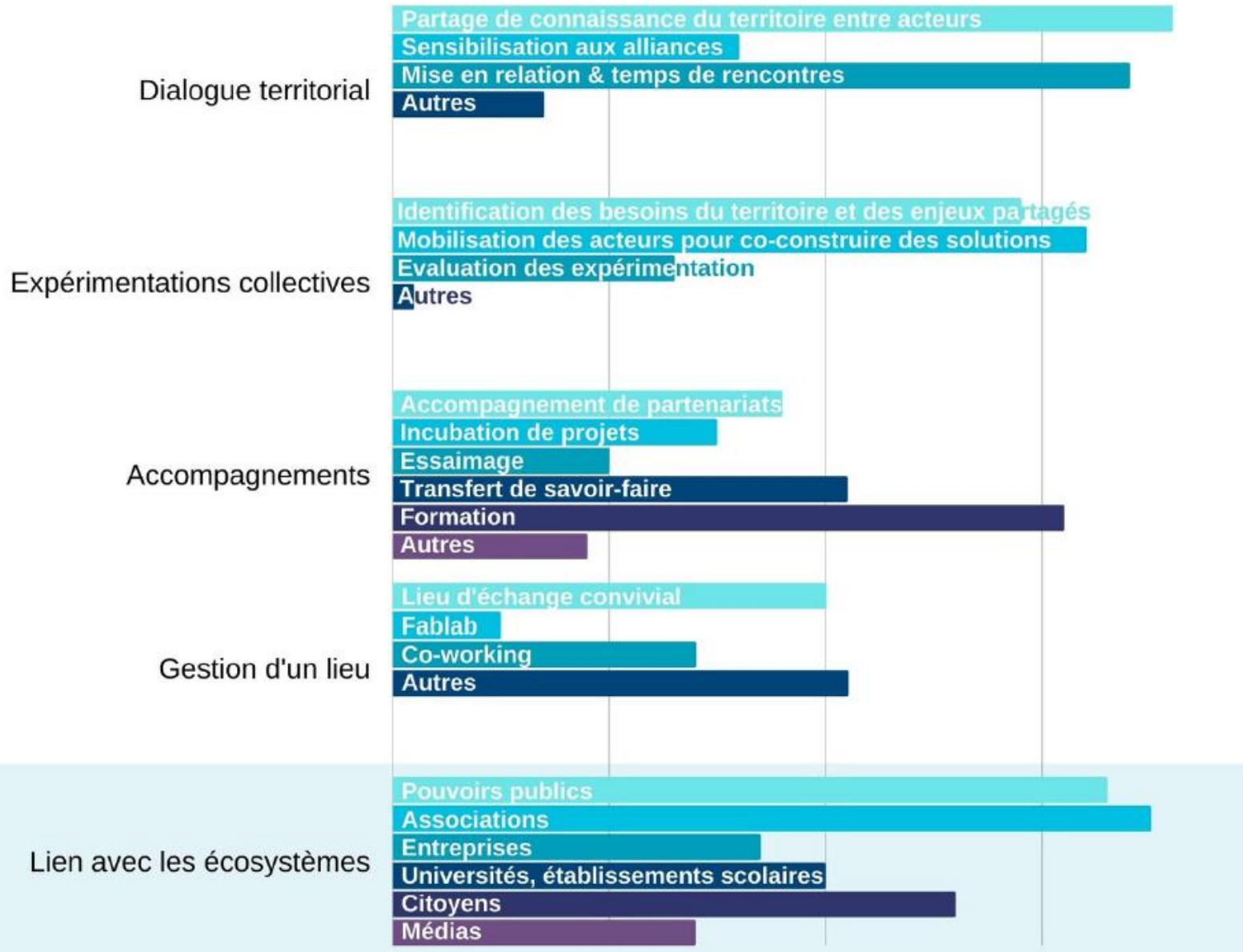
MDA
Saint-Benoit

Les Maisons des associations : catalyseurs du faire ensemble sur un territoire pour faire sens



Des rencontres nationales thématiques, en outre-mer

Conscientisation des pratiques de catalyse



La capacité d'engagement du secteur associatif au service du territoire,
avec Le RAMEAU

Témoignage du Réseau National des Maisons des Associations : le rôle
des Maisons des associations, notamment comme « catalyseurs du faire
ensemble sur un territoire pour faire sens »



Regards croisés en direct de La Réunion, avec la Commune de
Saint-Benoît et le retour d'expérience de la Maison des associations,
catalyseur territorial

Le programme d'animation et de diffusion 2023

Le territoire de Saint-Benoît vu par l'acteur public local



Catherine VELLAYOUDOM

Directrice Politique de la ville



Retour d'expérience d'un catalyseur territorial



Jimmy BEGUE

Directeur





Avez-vous des questions ?

La capacité d'engagement du secteur associatif au service du territoire,
avec Le RAMEAU

Témoignage du Réseau National des Maisons des Associations : le rôle
des Maisons des associations, notamment comme « catalyseurs du faire
ensemble sur un territoire pour faire sens »

Regards croisés en direct de La Réunion, avec la Commune de Saint-
Benoît et le retour d'expérience de la Maison des associations, catalyseur
territorial



Le programme d'animation et de diffusion 2023

La Rencontre annuelle



9^{ème} Rencontre

Le 4 juillet prochain,

« Ensemble, accompagnons les transitions en territoire ! »

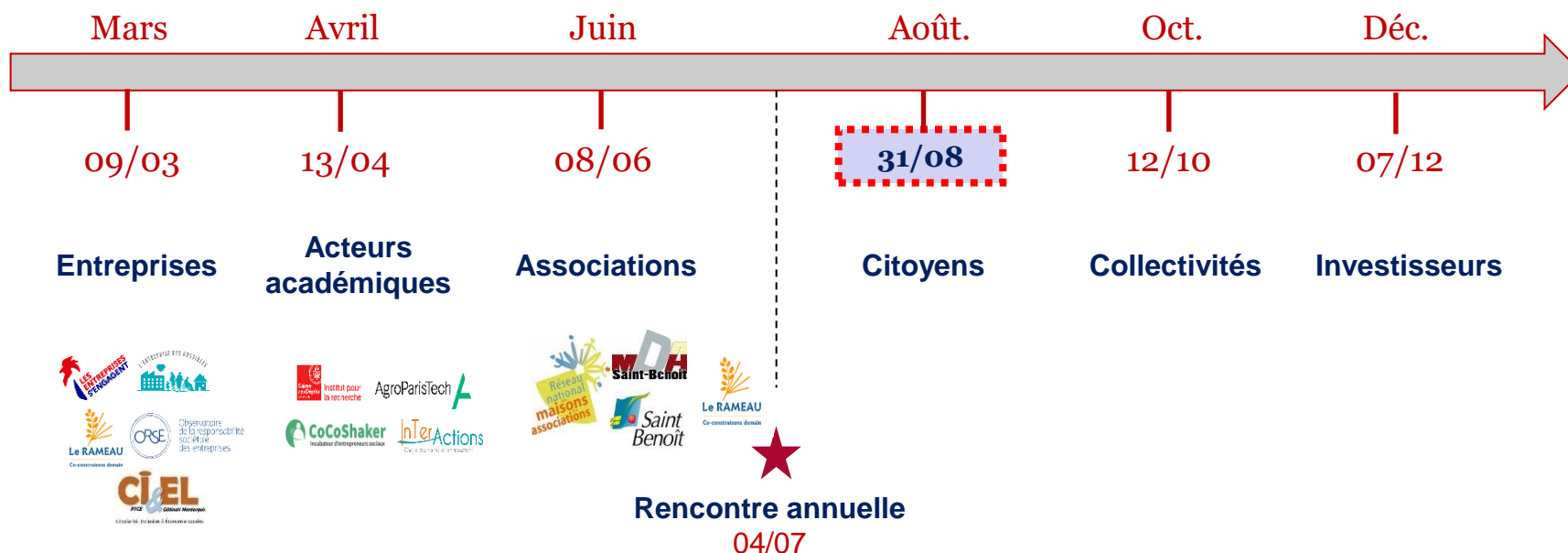
En distanciel pour suivre la matinée ou en présentiel pour profiter de la journée



Le cycle 2023 de webinaires

« Accompagner les Projets de territoire vers les transitions »

Comment mobiliser les différents profils d'acteurs locaux au service du Projet de territoire ?
Quel rôle des catalyseurs à leurs côtés ?



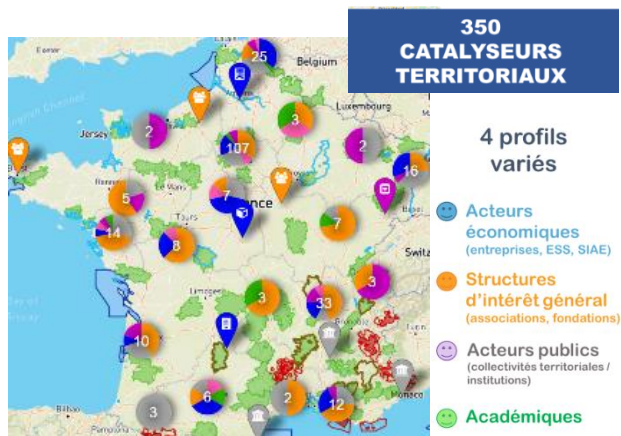
Rendez-vous le 31 août à 13h sur les initiatives citoyennes et le rôle des catalyseurs à leurs côtés

Annexes

- **Le Réseau des catalyseurs territoriaux**
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

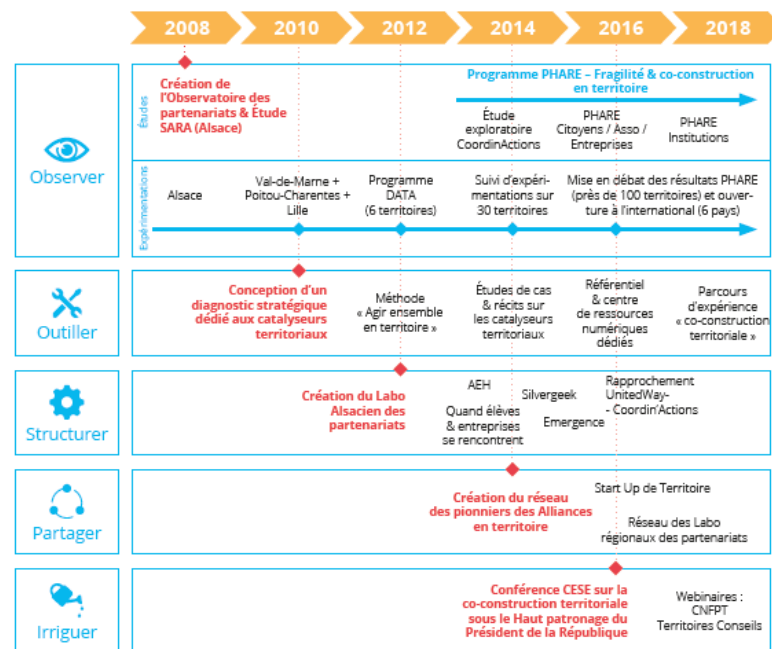
Le Réseau des « catalyseurs territoriaux »

- Un réseau de plus de 350 acteurs, issu d'un cheminement collectif depuis 2008 et créé en 2014 pour partager entre « pairs » les pratiques des « catalyseurs territoriaux »
- Un catalyseur : tiers de confiance qui (re)lie des « mondes » différents. C'est un **générateur de Liens**. L'ingénierie qu'il porte, la « catalyse territoriale » permet de féconder un territoire en matière d'alliances. Les catalyseurs sont issus de **profils divers**.



<http://catalyseurs-territoriaux.org/>

Un cheminement collectif depuis 2008



Un réseau de 350 « pairs » provenant d'univers différents, au service de leur territoire

Les missions du Réseau

❑ Le Réseau a pour vocation de promouvoir et soutenir les pratiques des catalyseurs territoriaux. Il a 3 missions :

- Animer le réseau et valoriser les catalyseurs territoriaux,
- Apporter une plateforme d'outils et de services complémentaires,
- Impliquer le Réseau dans des programmes de recherche / recherche-action.

❑ 2 grandes actions de partage des pratiques :

- L'organisation des rencontres annuelles depuis 2015,
- L'animation de la plateforme « L'innovation territoriale en actions » et ses webinaires depuis 2019.



Les rencontres annuelles

<http://catalyseurs-territoriaux.org/>



La plateforme et le cycle de webinaires

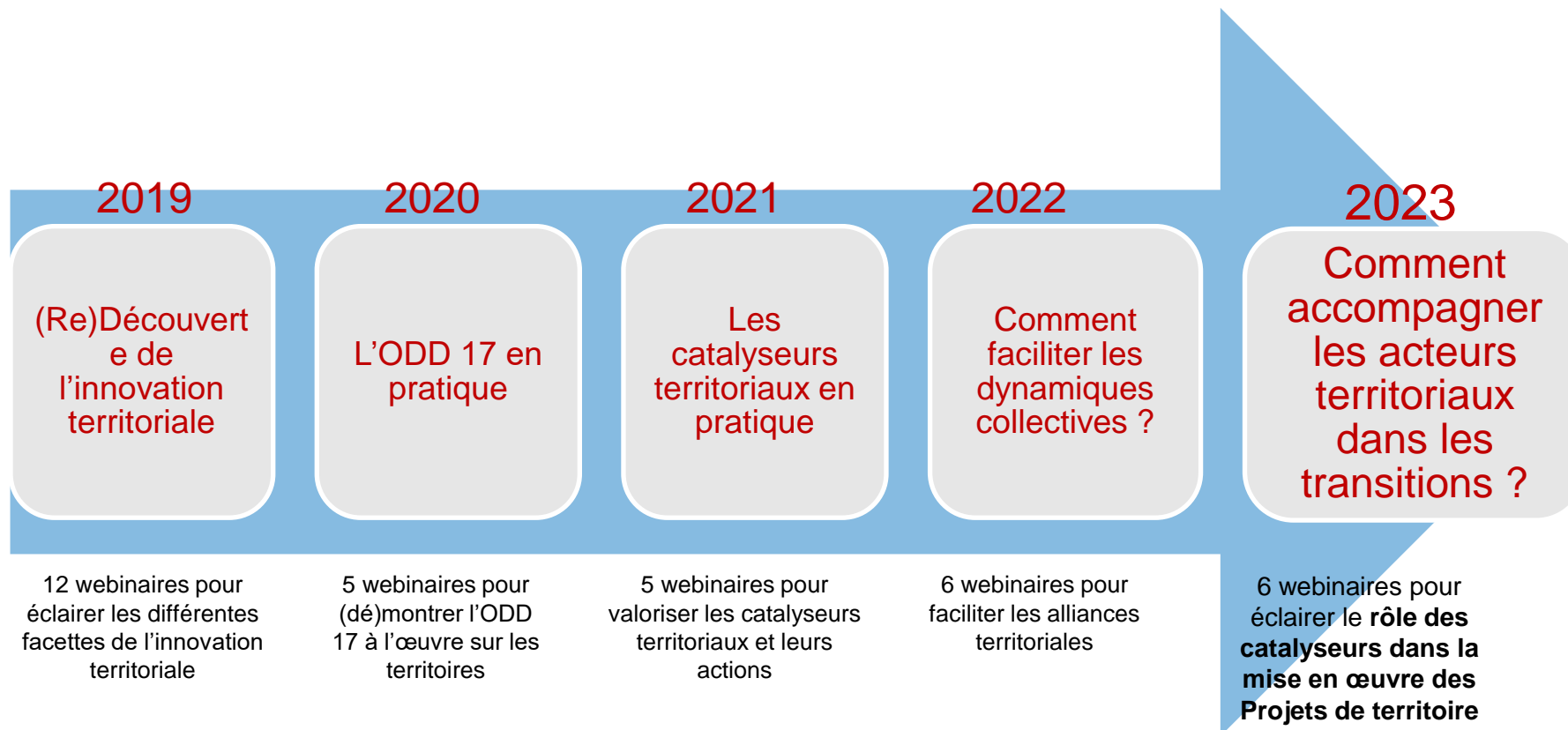


<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>

Un Réseau dédié au développement de l'ingénierie de catalyse territoriale

La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

Les cycles de webinaires



Une animation au service des acteurs de terrain

Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- **L'ingénierie de catalyse territoriale**
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

L'émergence d'une 3^{ème} ingénierie

Panorama des 3 ingénieries territoriales

GESTION PUBLIQUE

Gestion des infrastructures, mise en œuvre des **politiques publiques nationales et locales**.

Une ingénierie portée par l'État, les Agences et les collectivités territoriales

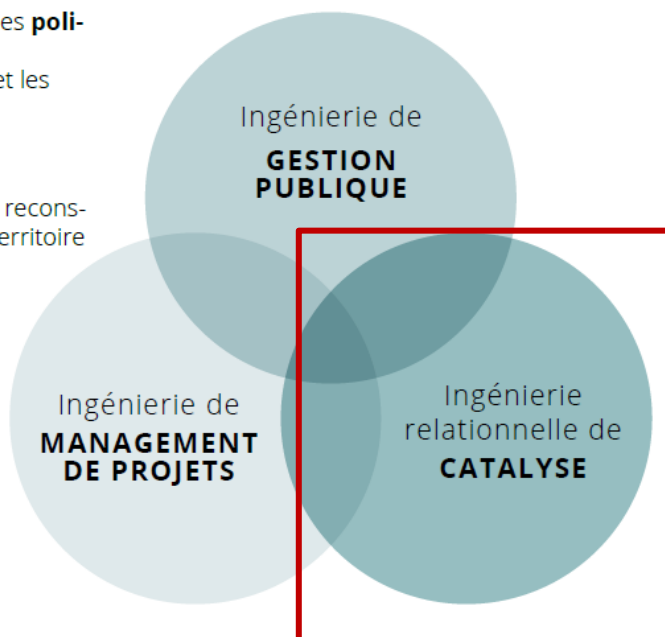
Un rôle structurant **dès l'après-guerre** pour reconstruire puis structurer les services publics de territoire

PROJET TRANSVERSE

Mobiliser et coordonner les acteurs autour d'un projet transverse

(cadrage, pilotage, pilotage de l'évaluation du projet)

Un développement **dès les années 80**, en lien avec la décentralisation et l'engagement croissant de la société civile organisée



CATALYSE

Rassembler les acteurs autour des enjeux / besoins du territoire, favoriser **l'interconnaissance et le développement des relations** entre acteurs aux profils divers.

2 approches complémentaires :

- **La mobilisation citoyenne** (« Pouvoir d'agir » des personnes)
- **La capacité des organisations à co-construire des solutions** qui réduisent les fragilités et font émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable

Une nouvelle ingénierie en émergence **depuis 2008** sous le double effet de la crise et du développement numérique

Un rôle d'appui auprès des acteurs publics et privés pour favoriser les liens et les coopérations locales



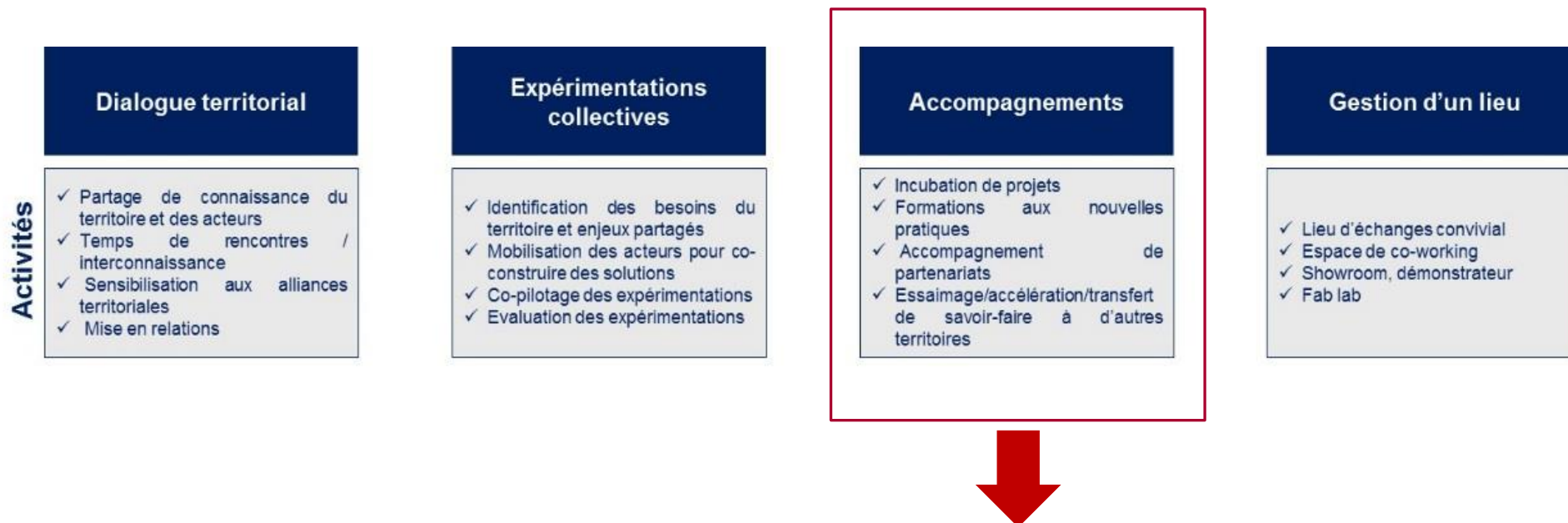
Les 4 pratiques de la catalyse territoriale

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	<ul style="list-style-type: none">✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs✓ Temps de rencontres / interconnaissance✓ Sensibilisation aux alliances territoriales✓ Mise en relations	<ul style="list-style-type: none">✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions✓ Co-pilotage des expérimentations✓ Evaluation des expérimentations	<ul style="list-style-type: none">✓ Incubation de projets✓ Formations aux nouvelles pratiques✓ Accompagnement de partenariats✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires	<ul style="list-style-type: none">✓ Lieu d'échanges convivial✓ Espace de co-working✓ Showroom, démonstrateur✓ Fab lab
Exemples inspirants	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Start Up de Territoire / Labo des partenariats d'Alsace<input type="checkbox"/> Dotation d'Action Territoriale (DAT) de la F. Break Poverty<input type="checkbox"/> Démarche ODD&CT du Comité 21	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Programme Impact Jeunes (éducation / 13)<input type="checkbox"/> MicroVille 112 (rehabilitation/ 51)<input type="checkbox"/> Silver Geek (numérique / 86)<input type="checkbox"/> PTCE Les Mureaux (emplois / 78)<input type="checkbox"/> Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste (recherche / 69)	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Ronalpia (69)<input type="checkbox"/> Villes au Carré (45)<input type="checkbox"/> Fondation du Nord (59)<input type="checkbox"/> Plateforme RSE Nantes Métropole (44)<input type="checkbox"/> Emergence (39)	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> InfoLab du CRIJ (45)<input type="checkbox"/> Cent Sept (69)<input type="checkbox"/> Point Carré (93)<input type="checkbox"/> Le Catalyseur (31)<input type="checkbox"/> Maison des associations Pays d'Aix (13)
Exemple d'articulation des complémentarités sur un même territoire (Paris Est Marne & Bois – 94)				
<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Agir Ensemble à Charenton<input type="checkbox"/> Vitawin (éducation)<input type="checkbox"/> Club Gravelle Entreprendre<input type="checkbox"/> Complémentarité des 8 tiers lieux sur le territoire				

Un savoir-faire spécifique d'animation des Liens entre acteurs différents, autour de 4 pratiques complémentaires

La place de l'accompagnement

4 modalités d'action des catalyseurs territoriaux



L'accompagnement des acteurs territoriaux au service du Projet de territoire

3 enseignements tirés de l'expérience

Le catalyseur a une mission capitale pour favoriser les alliances sur un territoire,

- ❑ il assure **les liens entre acteurs** qu'il connaît, qu'il rencontre, en fonction des besoins, des compétences qu'il identifie. C'est le maillon qui permet que les acteurs s'appellent mutuellement facilement.
- ❑ Il assure **l'ingénierie de la dynamique** : il organise les rencontres collectives, et comme il est polyglotte (!), il aide à la compréhension mutuelle des acteurs de mondes différents.. C'est pourquoi les relations individuelles bilatérales sont capitales dans le processus des alliances entre acteurs.
- ❑ **Il valorise les acteurs engagés et les alliances** qu'ils ont créés pour que le temps invisible soit enfin mis au grand jour !

Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- **Les outils au service des catalyseurs territoriaux**

Une diversité de services pour développer la catalyse

Un front Office

Une vitrine pour le réseau

<http://catalyseurs-territoriaux.org>



Une plateforme pédagogique pour accompagner les territoires

<https://innovationterritoriale.plateforme-capitalisation.org/>



Un Back Office

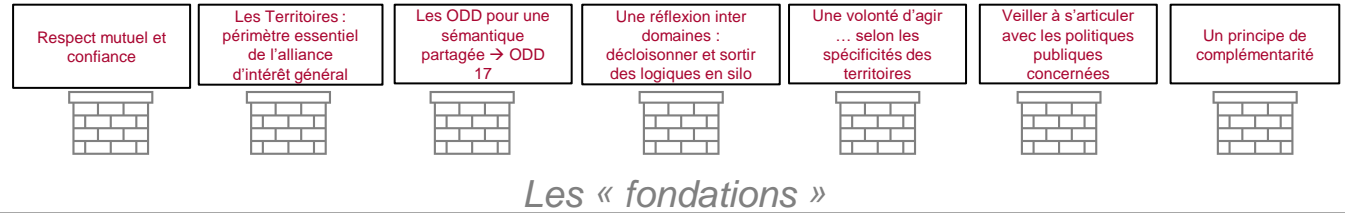
Une plateforme de capitalisation partagée

<https://odd17.org/>

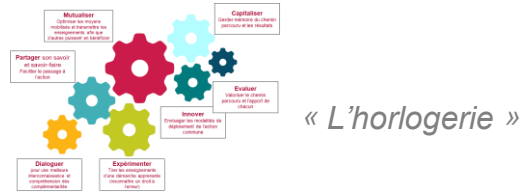


Des services utiles pour les catalyseurs et les acteurs territoriaux

7 Principes d'Action : les piliers d'une relation équilibrée



7 Modalités d'Action : l'alchimie d'une action collective



7 Moyens d'Action : l'économie de l'alliance

