



RÉSEAU DES  
**CATALYSEURS  
TERRITORIAUX**

Plateforme « L'innovation territoriale en actions ! »

# Investisseurs et catalyseurs : ensemble, accompagnons les Projets de territoire

6<sup>eme</sup> webinaire du cycle 2023

7 décembre 2023

Webinaire réalisé avec les contributions de :



En partenariat avec :



# La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

En quelques mots

- ❑ **Un lieu « repère »** pour les acteurs de terrain qui souhaitent comprendre et/ou expérimenter **des démarches apprenantes de co-construction territoriale**.

- ❑ Créée en 2018 par la Banque des Territoires, le CGET, le Groupe La Poste et Le RAMEAU, la plateforme est aujourd'hui pilotée par le **Réseau des catalyseurs territoriaux**, en partenariat avec la **Fondation des Territoires**.

- ❑ **Des éclairages multi formats sur :**

- **Les parcours « Agir ensemble en territoire »** : 7 parcours pour comprendre et agir en territoire (ressources capitalisées, webinaires)
- **Les besoins des territoires** : 7 thématiques éclairées par des documents de références, des méthodes et outils de formation, des webinaires
- **Les dynamiques territoriales** en lien avec les études de l'Observatoire des partenariats,
- **Les catalyseurs territoriaux** : mise en lien avec les 350 « catalyseurs territoriaux »,
- **Les ressources** : accès à la plateforme de capitalisation partagée « ODD 17 en pratiques » et aux ressources institutionnelles

- ❑ **Une animation régulière par un cycle de webinaires.**



<https://catalyseurs-territoriaux.org/>



<https://innovationterritoriale.platformecapitalisation.org/>



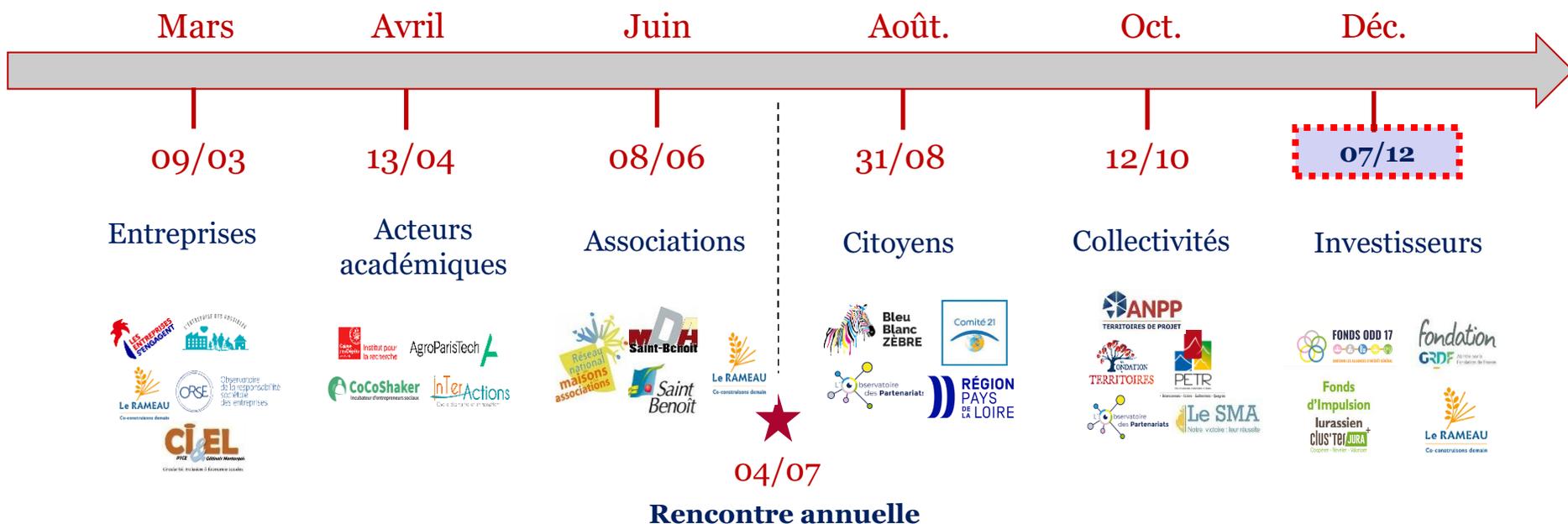
**Une plateforme « ressources » à l'écoute des besoins des territoires**



# Le cycle 2023 de webinaires

## « Accompagner les Projets de territoire vers les transitions »

Comment mobiliser les différents profils d'acteurs locaux au service du Projet de territoire ?  
Quel rôle des catalyseurs à leurs côtés ?



## Un webinar pour éclairer l'engagement des investisseurs :

Comment les différents profils d'investisseurs s'articulent-ils au service des Projets de territoire ?  
Quelles sont leurs actions en faveur de l'ingénierie territoriale ?



## **Les enseignements du programme « Investissements & Territoires » du Cercle des Investisseurs à Impact piloté par la Banque des Territoires et co-animé par Le RAMEAU et FAIR**

Regards croisés sur des pratiques d'investissement, avec le Fonds ODD 17 et le Fonds d'Impulsion Jurassien

Le programme d'animation et de diffusion 2024

# L'engagement des investisseurs



**Charles-Benoit HEIDSIECK**

Président-Fondateur du RAMEAU

Co-animateur du Cercle des Investisseurs à Impact Social



# Le cheminement du Cercle des Investisseurs à impact social

## Le périmètre de l'investissement à impact social

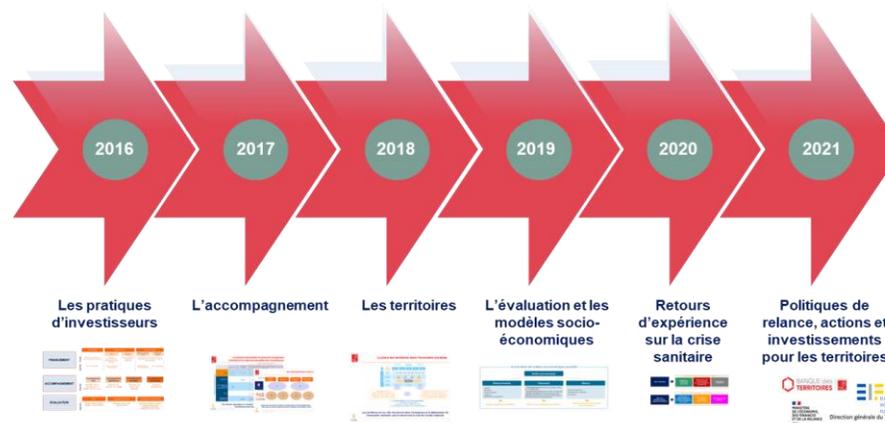
**Des projets plus risqués** car leur utilité sociétale est difficilement mesurable à court terme. Ils ont une **rentabilité spécifique** puisque leur finalité n'est pas la recherche de rentabilité financière mais la réponse à un enjeu de société. Ils sont enfin **plus complexes** puisqu'ils relèvent le plus souvent de modèles hybrides.

Avec le financement, **l'accompagnement et l'évaluation sont des leviers structurants** pour sécuriser et optimiser « l'investissement social ».

## 1ers participants au cercle dès 2016



5 profils d'investisseurs qui soutiennent les projets d'innovation



2022 / 2023

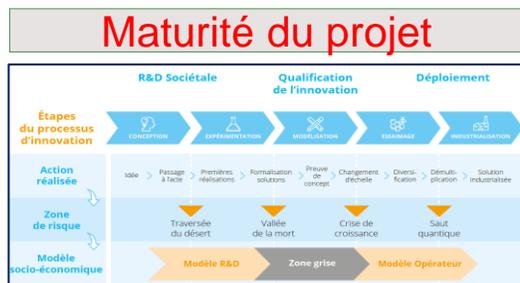
**Investissements et Territoires**

- **Un co-animation Le RAMEAU – FAIR : des enjeux aux pratiques**
- **Un programme de webinaires, ateliers, conférence**

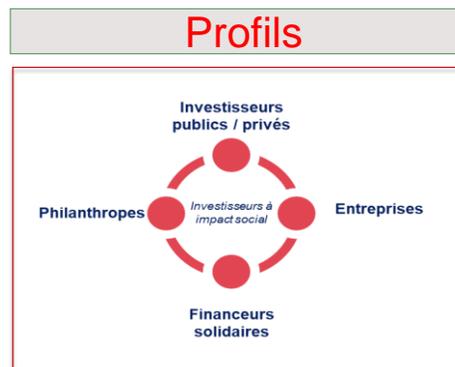
*Un cheminement qui s'est enrichi depuis 2016*

# Investissements & Territoires, les articulations investiguées

Les stades de maturité du projet



## Profils



Une diversité de profils  
« d'investisseurs à impact »

## Echelon territorial

Des échelons territoriaux d'intervention qui peuvent être différents selon la phase du projet, le profil d'investisseurs et leurs modalités d'interventions



## Modalités

	Subventions	Financements	Investissements	
<b>FINANCEMENT</b>	<p><b>Facilité</b></p> <p>Financer un projet sous le fonctionnement de la structure</p> <p>Non remboursable</p>	<p><b>Prêt</b></p> <p>Financer le fonctionnement, les remboursements de la structure</p> <p>Remboursable avec ou sans intérêt</p>	<p><b>Garantie</b></p> <p>Couvrir le défaut de l'investisseur</p> <p>Remboursable ou non remboursable</p>	<p><b>Apport en fonds propres</b></p> <p>Participation (capital)</p> <p>Apporter les fonds propres (et donc la responsabilité de la structure / les capacités d'investissement)</p> <p>Remboursable ou non remboursable</p>
<b>ACCOMPAGNEMENT</b>	<p><b>Accompagnement social</b></p> <p>Faciliter les échanges avec le projet (sélection, suivi)</p>	<p><b>Accompagnement Opérationnel</b></p> <p>Contribuer à la réalisation d'un projet</p>	<p><b>Accompagnement Stratégique</b></p> <p>Contribuer à la réflexion de la structure</p>	<p><b>Accompagnement Gouvernance</b></p> <p>Soutenir la gouvernance</p>
<b>EVALUATION</b>	<p><b>Bilan</b></p> <p>Dresser un bilan des actions engagées, de leurs résultats</p>	<p><b>Evaluation du projet</b></p> <p>Déterminer l'impact, l'utilité sociale du projet</p>	<p><b>Evaluation du partenariat</b></p> <p>Déterminer les apports, impacts de la relation partenariale pour l'investisseur, la structure, le bénéficiaire et le bien commun</p>	

Des modalités d'interventions différentes en fonction du stade du projet et selon le niveau de risque accepté et de rentabilité recherchée

**4 leviers à prendre en compte pour réussir les enjeux d'articulation**

## Besoins



- Une diversité de profils d'investisseurs qui ne se connaît pas ou peu : quelles pratiques, quels types de projets soutenus ?
- Des écosystèmes de l'accompagnement national / local complexes à identifier et mobiliser
- Une articulation territoriale qui n'est pas structurée



- Pédagogie sur les offres et positionnement des investisseurs sociétaux
- Meilleure visibilité des positionnements de chacun



- Développer l'interconnaissance entre les divers écosystèmes (national / territorial) et comprendre les modalités d'intervention de chacun
- Des espaces d'échanges collectifs sur des pratiques spécifiques d'investissements



- Pédagogie sur les différentes formes d'ingénierie nationales / territoriales
- Valoriser leurs rôles et leur complémentarité
- Financer l'accompagnement

***Des constats partagés sur des besoins de lisibilité, d'interconnaissance et d'ingénierie d'accompagnement***



## fair. Financer Accompagner Impacter Rassembler

# Cartographie des acteurs de l'impact social



Prezi  
Cette présentation a été réalisée dans une démarche exploratoire, elle n'est pas destinée à être "scientifiquement exacte". Nous vous invitons à consulter nos sites web et nos différentes structures présentées pour plus d'informations.



<https://prezi.com/view/kyah7lzEsWDng1FPSh8y/>

## Institutions

**22/11 : Vadémécum**  
« Coopérons », à  
l'occasion du Salon  
desmaires



## Médias



**14/12 : Podcat** « ODD  
17 & Investisseurs  
sociétaux : investir au  
plus près des besoins,  
des fragilités et des  
envies d'engagement ! »



## Acteurs académiques

**21/12 : 3<sup>ème</sup> Cahier de recherche**  
« Economies & Territoires », publié  
lors du dernier webinar 2023 du  
cycle « Cap 2030 vers de nouveaux  
équilibres socio-économiques »



Institut pour  
la recherche



***3 actualités qui impliquent les acteurs structurants de valorisation***

Les enseignements du programme « Investissements & Territoires »  
du Cercle des Investisseurs à Impact piloté par la Banque des  
Territoires et co-animé par Le RAMEAU et FAIR

 **Regards croisés sur des pratiques d'investissement, avec le  
Fonds ODD 17 et le Fonds d'Impulsion Jurassien**

Le programme d'animation et de diffusion 2024

# Regards croisés sur des pratiques d'investissement

## Une solution nationale de financement et d'investissement dans l'ingénierie

*Une approche innovante de soutien à l'ingénierie  
nationale et territoriale*



## Une approche locale de financement et d'accompagnement

*Retour d'expérience du Clus'Ter Jura,  
catalyseur de Bourgogne Franche Comté et  
pilote du Fonds d'Impulsion Jurassien*



**2 témoignages pour illustrer des solutions innovantes de financement et  
d'investissement dans l'ingénierie**

# Le financement et l'investissement dans l'ingénierie



**Frédérique Le MONNIER**

*Déléguée générale de la Fondation,  
co-pilote du Fonds ODD 17*



# Une approche locale de financement et d'accompagnement



**Lucie COULON**

*Directrice du Clus'Ter Jura*

**clus'ter JURA<sup>+</sup>**  
Coopérer - Révéler - Valoriser

**Fonds  
d'Impulsion  
Jurassien**



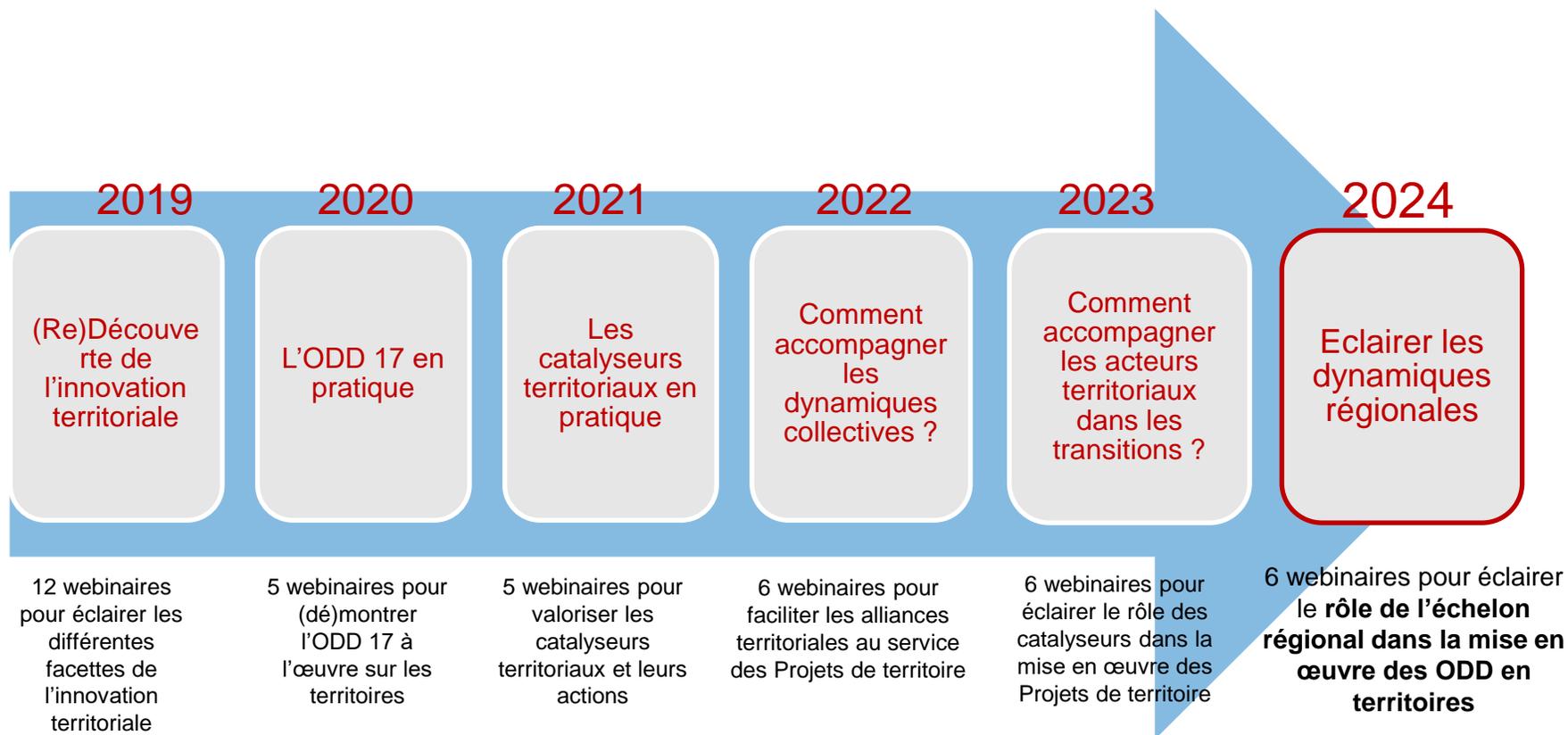
*Avez-vous des questions ?*

Les enseignements du programme « Investissements & Territoires »  
du Cercle des Investisseurs à Impact piloté par la Banque des  
Territoires et co-animé par Le RAMEAU et FAIR

Regards croisés sur des pratiques d'investissement, avec le Fonds  
ODD 17 et le Fonds d'Impulsion Jurassien

 **Le programme d'animation et de diffusion 2024**

# Les cycles de webinaires



***Une animation au service des acteurs de terrain***



# Le cycle de webinaires 2024



« **La place de la région dans la territorialisation des ODD** »  
 Quel est le rôle de l'échelon régional dans l'articulation National / Territorial ? Dans l'articulation entre connaissance sectorielle et connaissance du territoire ?



**DJEPVA**

En partenariat avec :



Des webinaires qui vont croiser acteurs, territoires et ODD, au travers du prisme « modèle socio-économique »

- Mobilise les compétences sur l'ODD concerné
- Développe / sécurise les sources de financements
- Développe des alliances

Et le rôle des catalyseurs au niveau régional

**Une nouvelle animation pour les 6 webinaires en 2024**

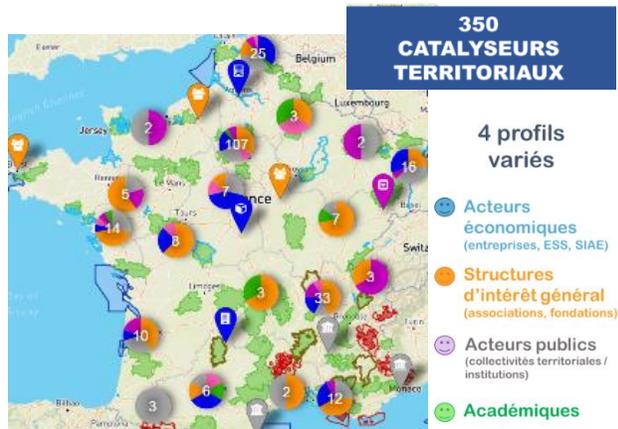
**Rendez-vous le 6 février à 13h !**

# Annexes

- **Le Réseau des catalyseurs territoriaux**
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

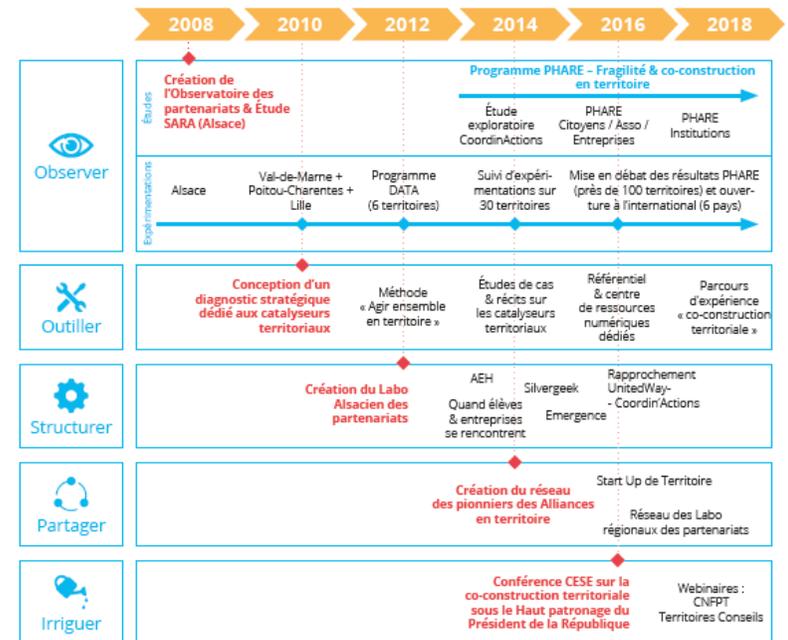
# Le Réseau des « catalyseurs territoriaux »

- Un réseau de plus de 350 acteurs, issu d'un cheminement collectif depuis 2008 et créé en 2014 pour partager entre « pairs » les pratiques des « catalyseurs territoriaux »
- Un catalyseur : tiers de confiance qui (re)lie des « mondes » différents. C'est un **générateur de Liens**. L'ingénierie qu'il porte, la « catalyse territoriale » permet de féconder un territoire en matière d'alliances. Les catalyseurs sont issus de **profils divers**.



<http://catalyseurs-territoriaux.org/>

## Un cheminement collectif depuis 2008



*Un réseau de 350 « pairs » provenant d'univers différents, au service de leur territoire*

# Les missions du Réseau

## ❑ Le Réseau a pour vocation de promouvoir et soutenir les pratiques des catalyseurs territoriaux. Il a 3 missions :

- Animer le réseau et valoriser les catalyseurs territoriaux,
- Apporter une plateforme d'outils et de services complémentaires,
- Impliquer le Réseau dans des programmes de recherche / recherche-action.

## ❑ 2 grandes actions de partage des pratiques :

- L'organisation des rencontres annuelles depuis 2015,
- L'animation de la plateforme « L'innovation territoriale en actions » et ses webinaires depuis 2019.



### Les rencontres annuelles

<http://catalyseurs-territoriaux.org/>



### La plateforme et le cycle de webinaires

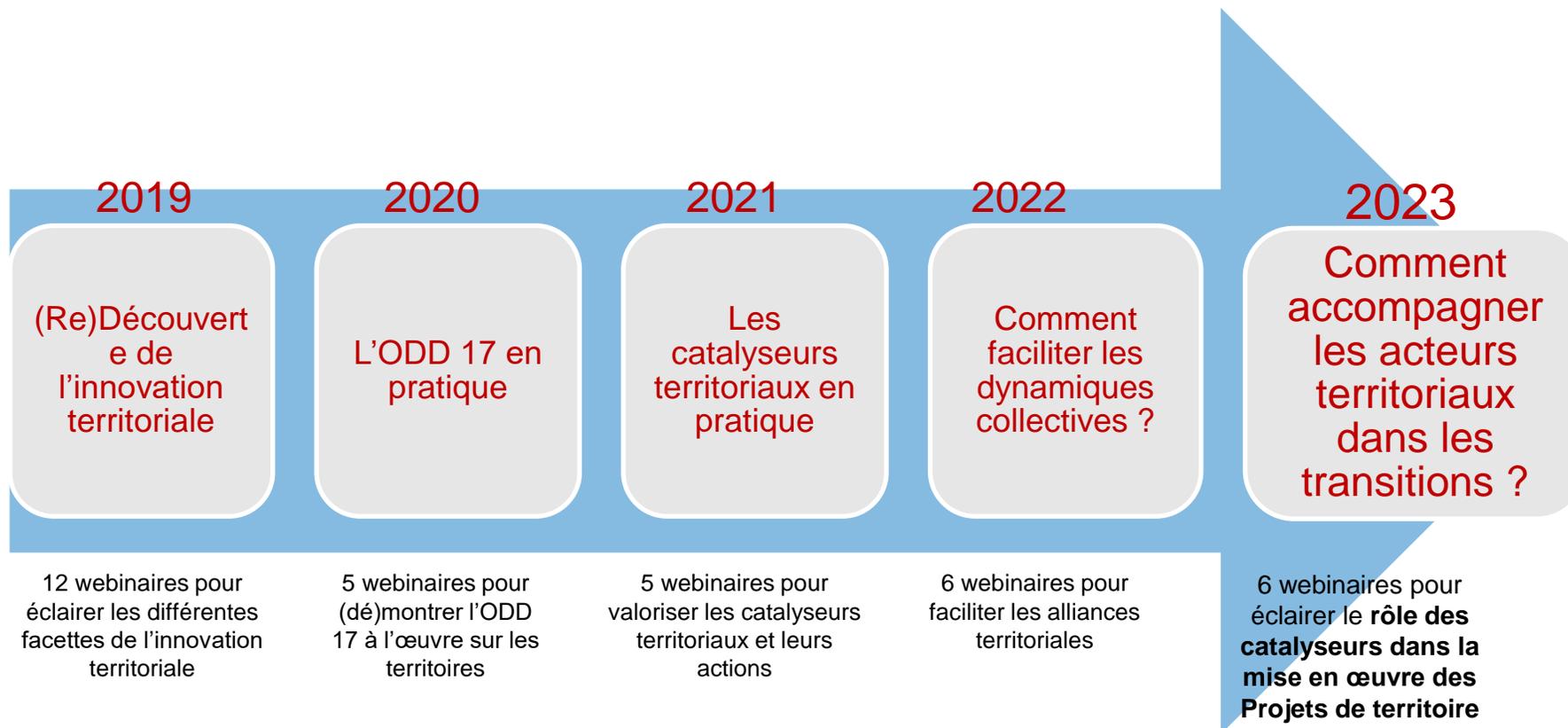


<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>

***Un Réseau dédié au développement de l'ingénierie de catalyse territoriale***

# La plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »

## Les cycles de webinaires



*Une animation au service des acteurs de terrain*

# Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- **L'ingénierie de catalyse territoriale**
- Les outils au service des catalyseurs territoriaux

# L'émergence d'une 3<sup>ème</sup> ingénierie

## Panorama des 3 ingénieries territoriales

### GESTION PUBLIQUE

Gestion des infrastructures, mise en œuvre des **politiques publiques nationales et locales**.

Une ingénierie portée par l'État, les Agences et les collectivités territoriales

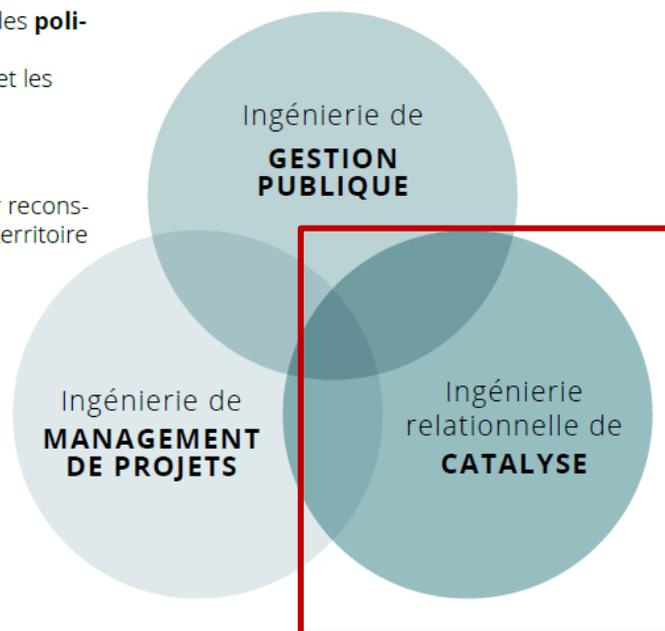
Un rôle structurant **dès l'après-guerre** pour reconstruire puis structurer les services publics de territoire

### PROJET TRANSVERSE

**Mobiliser et coordonner les acteurs autour d'un projet transverse**

(cadrage, pilotage, pilotage de l'évaluation du projet)

Un développement **dès les années 80**, en lien avec la décentralisation et l'engagement croissant de la société civile organisée



### CATALYSE

Rassembler les acteurs autour des enjeux / besoins du territoire, favoriser **l'interconnaissance et le développement des relations** entre acteurs aux profils divers.

#### 2 approches complémentaires :

- **La mobilisation citoyenne** (« Pouvoir d'agir » des personnes)
- **La capacité des organisations à co-construire des solutions** qui réduisent les fragilités et font émerger de nouveaux moteurs de développement économique durable

Une nouvelle ingénierie en émergence **depuis 2008** sous le double effet de la crise et du développement numérique

*Un rôle d'appui auprès des acteurs publics et privés pour favoriser les liens et les coopérations locales*

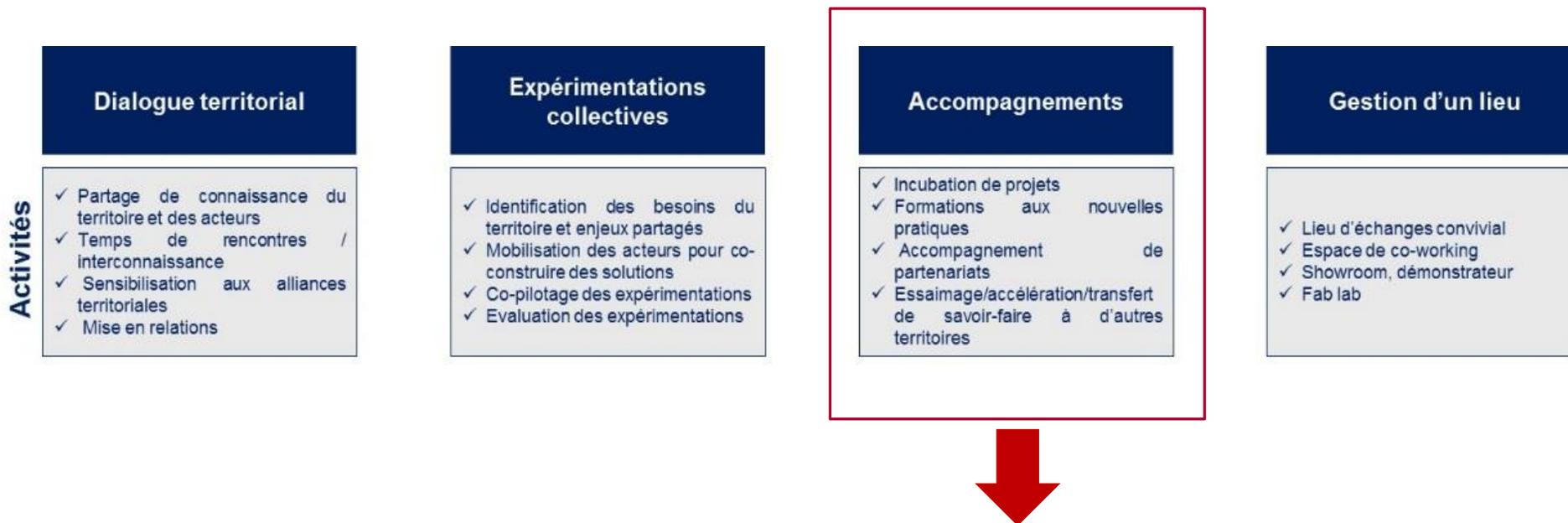
# Les 4 pratiques de la catalyse territoriale

	Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d'un lieu
Activités	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Partage de connaissance du territoire et des acteurs</li> <li>✓ Temps de rencontres / interconnaissance</li> <li>✓ Sensibilisation aux alliances territoriales</li> <li>✓ Mise en relations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Identification des besoins du territoire et enjeux partagés</li> <li>✓ Mobilisation des acteurs pour co-construire des solutions</li> <li>✓ Co-pilotage des expérimentations</li> <li>✓ Evaluation des expérimentations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Incubation de projets</li> <li>✓ Formations aux nouvelles pratiques</li> <li>✓ Accompagnement de partenariats</li> <li>✓ Essaimage/accélération/transfert de savoir-faire à d'autres territoires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Lieu d'échanges convivial</li> <li>✓ Espace de co-working</li> <li>✓ Showroom, démonstrateur</li> <li>✓ Fab lab</li> </ul>
Exemples inspirants	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Start Up de Territoire / Labo des partenariats d'Alsace</li> <li><input type="checkbox"/> Dotation d'Action Territoriale (DAT) de la F. Break Poverty</li> <li><input type="checkbox"/> Démarche ODD&amp;CT du Comité 21</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Programme Impact Jeunes (éducation / 13)</li> <li><input type="checkbox"/> MicroVille 112 (rehabilitation/ 51)</li> <li><input type="checkbox"/> Silver Geek (numérique / 86)</li> <li><input type="checkbox"/> PTCE Les Mureaux (emplois / 78)</li> <li><input type="checkbox"/> Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste (recherche / 69)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ronalpia (69)</li> <li><input type="checkbox"/> Villes au Carré (45)</li> <li><input type="checkbox"/> Fondation du Nord (59)</li> <li><input type="checkbox"/> Plateforme RSE Nantes Métropole (44)</li> <li><input type="checkbox"/> Emergence (39)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> InfoLab du CRIJ (45)</li> <li><input type="checkbox"/> Cent Sept (69)</li> <li><input type="checkbox"/> Point Carré (93)</li> <li><input type="checkbox"/> Le Catalyseur (31)</li> <li><input type="checkbox"/> Maison des associations Pays d'Aix (13)</li> </ul>
<b>Exemple d'articulation des complémentarités sur un même territoire (Paris Est Marne &amp; Bois – 94)</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Agir Ensemble à Charenton</li> <li><input type="checkbox"/> Vitawin (éducation)</li> <li><input type="checkbox"/> Club Gravelle Entreprendre</li> <li><input type="checkbox"/> Complémentarité des 8 tiers lieux sur le territoire</li> </ul>				

***Un savoir-faire spécifique d'animation des Liens entre acteurs différents, autour de 4 pratiques complémentaires***

# La place de l'accompagnement

## 4 modalités d'action des catalyseurs territoriaux



***L'accompagnement des acteurs territoriaux au service du Projet de territoire***

## 3 enseignements tirés de l'expérience

Le catalyseur a une mission capitale pour favoriser les alliances sur un territoire,

- ❑ il assure **les liens entre acteurs** qu'il connaît, qu'il rencontre, en fonction des besoins, des compétences qu'il identifie. C'est le maillon qui permet que les acteurs s'appellent mutuellement facilement.
- ❑ Il assure **l'ingénierie de la dynamique** : il organise les rencontres collectives, et comme il est polyglotte (!), il aide à la compréhension mutuelle des acteurs de mondes différents.. C'est pourquoi les relations individuelles bilatérales sont capitales dans le processus des alliances entre acteurs.
- ❑ **Il valorise les acteurs engagés et les alliances** qu'ils ont créés pour que le temps invisible soit enfin mis au grand jour !

# Annexes

- Le Réseau des catalyseurs territoriaux
- L'ingénierie de catalyse territoriale
- **Les outils au service des catalyseurs territoriaux**

# Une diversité de services pour développer la catalyse

## Un front Office

### Une vitrine pour le réseau

<http://catalyseurs-territoriaux.org>



### Une plateforme pédagogique pour accompagner les territoires

<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>



## Un Back Office

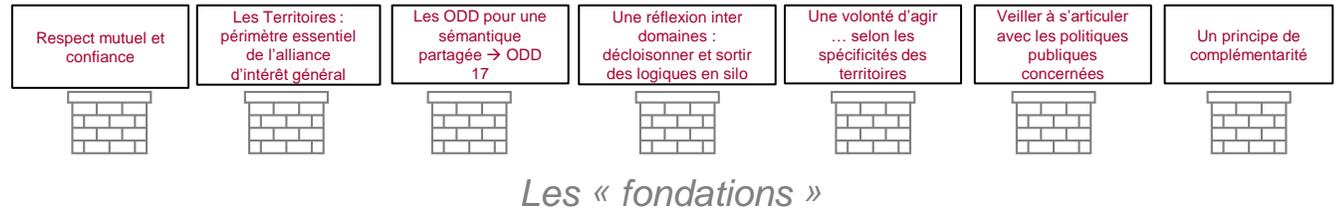
### Une plateforme de capitalisation partagée

<https://odd17.org/>

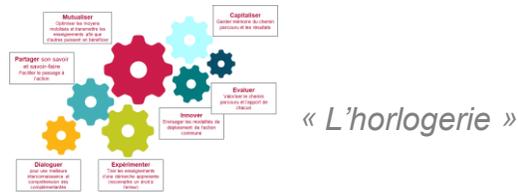


***Des services utiles pour les catalyseurs et les acteurs territoriaux***

## 7 Principes d'Action : les piliers d'une relation équilibrée



## 7 Modalités d'Action : l'alchimie d'une action collective



## 7 Moyens d'Action : l'économie de l'alliance

